

MEMORIA
CORPORATIVA
CORPORATE REPORT
2025



10
AÑOS

Una década creando oportunidades a través de la tecnología



Carta del Director / <i>Director's Letter</i>	2	Una mirada experta al motor de Kodea – Manuel Pais/ <i>An Expert Perspective on Kodea's Driving Force</i>	50
Carta Directora Ejecutiva / <i>Executive Director Letter</i>	4		
Voces del Cambio / <i>Voices of Change</i>	6		
Somos Kodea / <i>We are Kodea</i>	14	Nuestras Iniciativas / <i>Our initiatives</i>	54
Misión, Visión y Propuesta de Valor / <i>Mission, Vision and Value Proposition</i>	16	Educación / <i>Education</i>	56
Nuestro Equipo / <i>Our Team</i>	20	Futuro Laboral / <i>Future Workforce</i>	62
El impacto de nuestro viaje / <i>The Impact of Our Journey</i>	26	Ciudadanía Digital / <i>Digital Citizenship</i>	68
		Kodea en todo Chile y el extranjero / <i>Kodea all around Chile and abroad</i>	70
Highlights del año 2025 / <i>Highlights of the year 2025</i>	30	Despliegue Nacional / <i>National Deployment</i>	72
		Despliegue en Perú / <i>Deployment in Peru</i>	74
Protagonista del Cambio – Emily Wang / <i>A Leader of Change – Emily Wang</i>	38	Nuestros Partners / <i>Our Partners</i>	76
A Viva Voz / <i>Kodea Speaks Out</i>	42	Socios y Voluntarios excepcionales 2025 / <i>Outstanding Partners and Volunteers 2025</i>	80
		Estados Financieros / <i>Financial Statements</i>	82

Contenido / *Contents*
Camila del Solar S.
Francisco Mella O.

Diseño / *Design*
Josefina Boggio F.

Edición / *Editing*
Belén Bernstein G.
Matías de los Reyes D.



Roberto Barriga Tapia
 Presidente Directorio Fundación Kodea
 Chairman of the Board Kodea NGO

Una década construyendo oportunidades

A Decade Building Opportunities

Durante los últimos diez años, en Kodea hemos sostenido una convicción profunda: la construcción del mundo digital no puede quedar exclusivamente en manos de unos pocos. El conocimiento científico-tecnológico y las habilidades digitales deben democratizarse habilitando oportunidades reales de desarrollo, inclusión y movilidad social para las personas.

El año 2025 marca un hito especialmente significativo en esta trayectoria: celebramos nuestra primera década de trabajo. Diez años en los que hemos contribuido a reducir brechas, a fortalecer capacidades y a posicionar a la tecnología como un vehículo de transformación social. Este

aniversario no solo nos invita a mirar con orgullo lo recorrido, sino también a proyectar con claridad y ambición los desafíos que tenemos por delante. En este contexto, el ejercicio 2025 estuvo marcado por avances relevantes en nuestras tres líneas estratégicas. En primer lugar, dimos pasos concretos hacia la escalabilidad de nuestras soluciones, ampliando su alcance en Chile y sentando las bases para nuestra internacionalización. La futura instalación de Kodea en Perú, bajo un modelo de gobernanza robusto y alianzas estratégicas, representa un hito clave en nuestra aspiración de proyectar impacto a nivel regional. Asimismo, continuamos fortaleciendo a Chile Social Innovation como una plataforma de innovación social

Over the past ten years, at Kodea we have held a deep conviction: the building of the digital world cannot be left exclusively in the hands of a few. Scientific-technological knowledge and digital skills must be democratized, enabling real opportunities for development, inclusion, and social mobility for people.

The year 2025 marks an especially significant milestone in this journey: we celebrate our first decade of work. Ten years in which we have contributed to narrowing gaps, strengthening capabilities, and positioning technology as a vehicle for social transformation. This anniversary not only invites us to look

back with pride on the path traveled, but also to project with clarity and ambition the challenges that lie ahead.

In this context, the 2025 fiscal year was marked by relevant progress across our three strategic lines. First, we took concrete steps toward the scalability of our solutions, expanding their reach in Chile and laying the groundwork for our internationalization. The future establishment of Kodea in Peru, under a robust governance model and strategic alliances, represents a key milestone in our aspiration to project impact at a regional level. Likewise, we continued to strengthen Chile Social Innovation

con vocación internacional junto a COANIQUEM, Hogar de Cristo, TECHO Internacional, Teletón, América Solidaria y Foro Innovación.

En segundo lugar, avanzamos decididamente en la estrategia de sostenibilidad de nuestra organización enfocándonos en la diversificación de fuentes de financiamiento y en el fortalecimiento de nuestra línea de innovación social con el objetivo de construir un modelo más resiliente y preparado para escalar impacto.

El tercer eje ha sido el fortalecimiento de nuestra cultura interna y modelo operativo. Durante el 2025, profundizamos con nuevas prácticas nuestro marco de trabajo

ágil, con el objetivo de aumentar nuestra efectividad y capacidad de respuesta. En este camino, hemos impulsado decididamente la incorporación de inteligencia artificial a nivel organizacional, no como una herramienta aislada, sino como parte de un cambio cultural orientado a potenciar nuestras capacidades y maximizar el valor que entregamos. Junto con estos avances estructurales, el 2025 también fue un año de impacto directo en nuestras comunidades. Iniciativas como IdeoDigital y la campaña “Yo soy la evidencia” fortalecieron el rol de docentes y directivos como agentes de cambio, promoviendo el uso significativo de la tecnología en el sistema educativo y consolidando un enfoque basado en evidencia.

Al cerrar esta primera década, reafirmamos nuestro propósito con más fuerza que nunca. Vivimos un momento en que la brecha digital amenaza con profundizar desigualdades existentes y generar nuevas formas de exclusión. Frente a este escenario, nuestra respuesta es clara: debemos seguir innovando, ampliando nuestro alcance y fortaleciendo nuestras capacidades para que nadie quede fuera de las oportunidades que ofrece el mundo digital.

Nuestra próxima década estará definida por tres convicciones: un mindset digital transversal, una innovación con propósito y una tecnología al servicio de las personas. Queremos llegar a cada rincón de

Chile, expandir nuestro impacto en América Latina y consolidarnos como un actor relevante en la construcción de un ecosistema digital más inclusivo, equitativo y sostenible. Asumimos esta etapa con profunda gratitud y sentido de responsabilidad. El trabajo de Kodea es posible gracias a un equipo comprometido, a nuestros aliados estratégicos y, sobre todo, a las comunidades que confían en nosotros. Con ellos, seguiremos construyendo una región más inclusiva, digitalmente soberana y protagonista de su propio futuro.

Roberto Barriga T.
Presidente del Directorio Kodea

as a social innovation platform with an international vocation, alongside COANIQUEM, Hogar de Cristo, TECHO Internacional, Teletón, América Solidaria, and Foro Innovación.

Second, we made decisive progress in our organization's sustainability strategy, focusing on the diversification of funding sources and the strengthening of our social innovation line, with the aim of building a more resilient model prepared to scale impact.

The third pillar has been the strengthening of our internal culture and operating model. During 2025, we deepened our agile framework with new practices, aiming to increase our

effectiveness and responsiveness. Along this path, we have decisively driven the incorporation of artificial intelligence at an organizational level—not as an isolated tool, but as part of a cultural shift oriented toward enhancing our capabilities and maximizing the value we deliver.

Along with these structural advancements, 2025 was also a year of direct impact on our communities. Initiatives such as IdeoDigital and the “Yo soy la evidencia” (I am the evidence) campaign strengthened the role of teachers and school administrators as agents of change, promoting the meaningful use of technology in the educational system and consolidating an evidence-

based approach. As we close this first decade, we reaffirm our purpose more strongly than ever. We live in a time when the digital divide threatens to deepen existing inequalities and generate new forms of exclusion. Faced with this scenario, our response is clear: we must continue to innovate, expanding our reach and strengthening our capabilities so that no one is left out of the opportunities offered by the digital world.

Our next decade will be defined by three convictions: a mainstream digital mindset, innovation with purpose, and technology at the service of people. We want to reach every corner of Chile, expand our impact in Latin America, and

consolidate our position as a relevant player in building a more inclusive, equitable, and sustainable digital ecosystem.

We enter this new stage with deep gratitude and a sense of responsibility. Kodea's work is possible thanks to a committed team, our strategic allies, and, above all, the communities that trust in us. With them, we will continue to build a more inclusive region, digitally sovereign and the protagonist of its own future.

Roberto Barriga T.
Chairman of the Board Kodea NGO





Mónica Retamal F.
Directora Ejecutiva Fundación Kodea
Executive Director Kodea NGO

¿En qué nos hemos convertido y qué responsabilidad implica seguir avanzando?

*What Have We Become, and
 What Responsibility Comes
 with Moving Forward?*

Escribo esta carta después de leer la reciente estrategia de educación en inteligencia artificial de China. Un país que no solo está incorporando tecnología en sus sistemas educativos, sino que está formando desde la infancia, a ciudadanos capaces de comprenderla, desarrollarla y, sobre todo, gobernarla.

En Chile, la puesta en marcha de la ley que prohíbe el uso de celulares en las salas de clases abre una discusión necesaria, pero insuficiente si se agota en la restricción. En Kodea creemos que regular el acceso, especialmente en edades tempranas, es parte de la respuesta frente a la evidencia sobre sus efectos nocivos; pero el desafío de fondo es mucho mayor. Estamos educando a generaciones hiper-digitales en formatos escolares que muchas veces siguen dándole la espalda al mundo que habitan. Por eso, más que prohibir, necesitamos educar mejor para formar en ciudadanía digital, fortalecer la educación socioemocional y entregar a niños, niñas y adolescentes herramientas para comprender la tecnología, usarla con criterio y ejercer su libertad de manera consciente. No es solo una política educativa, es una definición

I am writing this letter after reading China's recent artificial intelligence education strategy. China is a country that is not only incorporating technology into its education systems, but also training citizens starting from early childhood to understand it, develop it, and above all, govern it.

In Chile, the implementation of the law prohibiting the use of cell phones in classrooms opens a necessary discussion, but one that is insufficient if it stops at mere restrictions. At Kodea, we believe that regulating access, especially at an early age, is part of the response to the evidence of its harmful effects; however, the underlying challenge is much greater. We are educating hyper-digital generations in school formats that often continue to turn their backs on the world they inhabit. That is why, rather than imposing bans, we need to provide better education to foster digital citizenship, strengthen socio-emotional education, and provide children and adolescents with the tools to understand technology, use it with good judgment, and exercise their freedom consciously. This is not just an educational policy; it is the definition of the

de futuro. Y obliga a hacerse una pregunta incómoda: ¿en qué estamos formando hoy a nuestras niñas y niños? El verdadero desafío ya no es quién accede a la tecnología, es quién la entiende, quién la crea, quién es capaz de decidir sobre ella. Cada vez más es esta diferencia la que define el tipo de sociedad que somos capaces de construir.

En estos diez años, Kodea ha intentado moverse desde esa comprensión. Involucrarse de verdad. Entrar en los territorios, en las escuelas, en las trayectorias laborales, en los miedos y resistencias que produce la tecnología cuando no se comprende o cuando parece reservada para unos pocos. Hemos aprendido haciendo. Nos hemos equivocado muchas veces. Hemos corregido. Hemos vuelto a empezar. Y en ese proceso entendimos algo que hoy es central: la brecha digital no es solo una brecha de acceso. Es una brecha de agencia. De comprensión. De capacidad de participar en el mundo que viene. Porque la tecnología no es neutra. Puede ampliar libertades, pero también puede concentrar poder. Puede abrir oportunidades, pero también puede dejar a muchos fuera de las decisiones que afectan sus

future. And, it forces us to ask an uncomfortable question: what are we preparing our children for today?

The true challenge is no longer who accesses technology, but who understands it, who creates it, and who is capable of making decisions about it. Increasingly, it is this difference that defines the type of society we are capable of building.

Over the last ten years, Kodea has sought to move forward based on that understanding—to really get involved. Stepping into communities, schools, career paths, and addressing the fears and resistance that technology creates when it is not understood or when it seems reserved for a select few. We have learned by doing. We have made mistakes many times. We have corrected them. We have started over. In that process, we have come to understand something that is central in today's world: the digital divide is not just an access gap. It is an agency gap. A gap of understanding. A gap in the ability to participate in the world to come, because technology is not neutral. It can expand freedom, but it can also concentrate power. It can open opportunities,

vidas. Nos importa cuando una niña o un niño deja de mirar lo digital como algo ajeno y descubre que también puede usarlo para imaginar, crear y transformar. Nos importa cuando una docente se atreve a cambiar la forma de enseñar y pierde el miedo a aprender junto a sus estudiantes. Nos importa cuando una mujer emprendedora deja de preguntarse si puede y empieza a preguntarse hasta dónde puede llegar. Nos importa cuando una persona que estaba fuera del sistema laboral recupera no solo un ingreso, sino también la confianza en su propio valor.

Estas historias no son accesorias ni decorativas. Son la razón de ser de Kodea. Son las que nos recuerdan que el impacto social tiene rostro, contexto y complejidad. También son las que nos obligan a actuar con humildad. Y esa tensión se vuelve más evidente en un momento como el actual, donde la inteligencia artificial está redefiniendo el trabajo, la educación y

la vida cotidiana a una velocidad que desafía nuestras instituciones. La pregunta ya no es si el futuro será digital. La pregunta es quién tendrá las herramientas para influir en él. Y esa no es una pregunta técnica. Es profundamente ética, social y política.

Para una organización como Kodea, eso implica una responsabilidad mayor. No basta con formar habilidades. Tenemos que contribuir a formar ciudadanos capaces de comprender la tecnología, cuestionarla y usarla para ampliar sus propias posibilidades. Porque cuando una sociedad no entiende la tecnología que la organiza, pierde capacidad de decidir sobre su propio futuro. Diez años después, Kodea es más de lo que imaginamos al inicio. Pero también es más consciente de lo que está en juego. Sabemos que cada comunidad necesita ser escuchada en su singularidad, que cada proceso de transformación exige respeto y que el cómo importa tanto como

el para qué. La tecnología puede ampliar capacidades, pero también puede profundizar desigualdades. Puede empoderar, pero también excluir. Puede humanizar, o puede deshumanizar aún más. Nuestra tarea ha sido, y seguirá siendo, empujarla siempre hacia el lado de las personas. Y tal vez ese es el mayor cambio: entender que ya no estamos solo trabajando en educación digital. Estamos trabajando en las condiciones que van a definir quién participa —y quién no— en el mundo que viene. Por eso miramos la próxima década con ambición, pero también con una enorme responsabilidad.

Nada de esto habría sido posible sin una comunidad extraordinaria. Kodea no es solo una organización: es una red de convicciones compartidas. Es el trabajo silencioso y perseverante de un equipo que sostiene lo cotidiano con una mezcla poco común de profesionalismo, audacia y sentido de propósito. Es la confianza de

un directorio comprometido. Es la colaboración de aliados del mundo público y privado, de organizaciones sociales, de donantes, de voluntarios y de comunidades educativas que creen, como nosotros, que los grandes desafíos no se resuelven desde un solo lugar. Si algo hemos comprobado en esta década es que cuando una organización se convierte en comunidad, encuentra no sólo apoyo, sino también sentido. Hoy, Kodea es mucho más de lo que alguna vez imaginé. Es una organización más grande, más exigente y también más humana. Y quizás lo más valioso es que, pese al tiempo y a la escala, no ha perdido lo esencial: la emoción, la autocritica, la perseverancia y la voluntad de soñar en grande. Esa mezcla, tan difícil de sostener, es la que nos ha traído hasta aquí. Y es también la que queremos cuidar para todo lo que viene.

Mónica Retamal F.

Directora Ejecutiva Fundación Kodea

but it can also leave many out of the decisions that directly affect their lives. It matters to us when a child stops looking at the digital world as something foreign and discovers they can also use it to imagine, create, and transform. It matters to us when a teacher dares to change their way of teaching and loses the fear of learning alongside their students. It matters to us when a female entrepreneur stops asking whether she can, and starts asking how far she can go. It matters to us when a person who was outside the workforce recovers not only an income, but also confidence in their own value.

These stories are not incidental or decorative. They are Kodea's reason for being. They are what remind us that social impact has a face, a context, and complexity. They are also what force us to act with humility. This tension becomes more evident in a moment like the present, when artificial intelligence

is redefining work, education, and daily life at a speed that challenges our institutions. The question is no longer whether the future will be digital. The question is who will have the tools to influence it, and that is not a technical question. It is deeply ethical, social, and political.

For an organization like Kodea, this implies a greater responsibility. Building skills is not enough. We must contribute to forming citizens capable of understanding technology, questioning it, and using it to expand their own possibilities. When a society does not understand the technology that organizes it, it loses the ability to shape its own future. Ten years later, Kodea is more than we imagined at the start but it is also more aware of what is at stake. We know that each community needs to be heard in its uniqueness, that every transformation process demands respect, and that how we do things

matters as much as why we do them. Technology can expand capabilities, but it can also deepen inequalities. It can empower, but it can also exclude. It can humanize, or it can dehumanize even further. Our task has been, and will continue to be, to ensure that technology always serves people.

Perhaps that is the biggest change: understanding that we are no longer just working on digital education. We are working on the conditions that will define who participates—and who does not—in the world to come. That is why we look to the next decade with ambition, but also with enormous responsibility. None of this would have been possible without an extraordinary community. Kodea is not just an organization: it is a network of shared convictions. It is the quiet and persistent work of a team that sustains the everyday with an uncommon mix of professionalism, daring and a shared sense of purpose. It is also the trust

extended from a committed Board of Directors. It is the collaboration of allies from public and private sectors, social organizations, donors, volunteers, and educational communities who believe, as we do, that great challenges are not solved from a single place. If we have proven anything in this decade, it is that when an organization becomes a community, it finds not only support but also meaning. Today, Kodea is much more than I ever imagined. It is a larger, more demanding, and also more human organization. And perhaps what is most valuable is that, despite the passage of time and its growth, it has not lost what is essential: emotion, self-criticism, perseverance, and the will to dream big. That mix, so difficult to sustain, is what has brought us here. And it is also what we want to protect for everything that comes next.

Mónica Retamal F.

Executive Director Kodea NGO



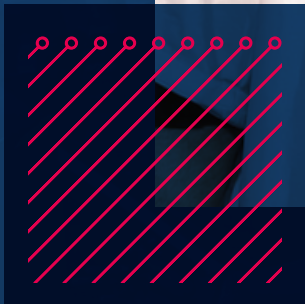
Brayan Cancino C.

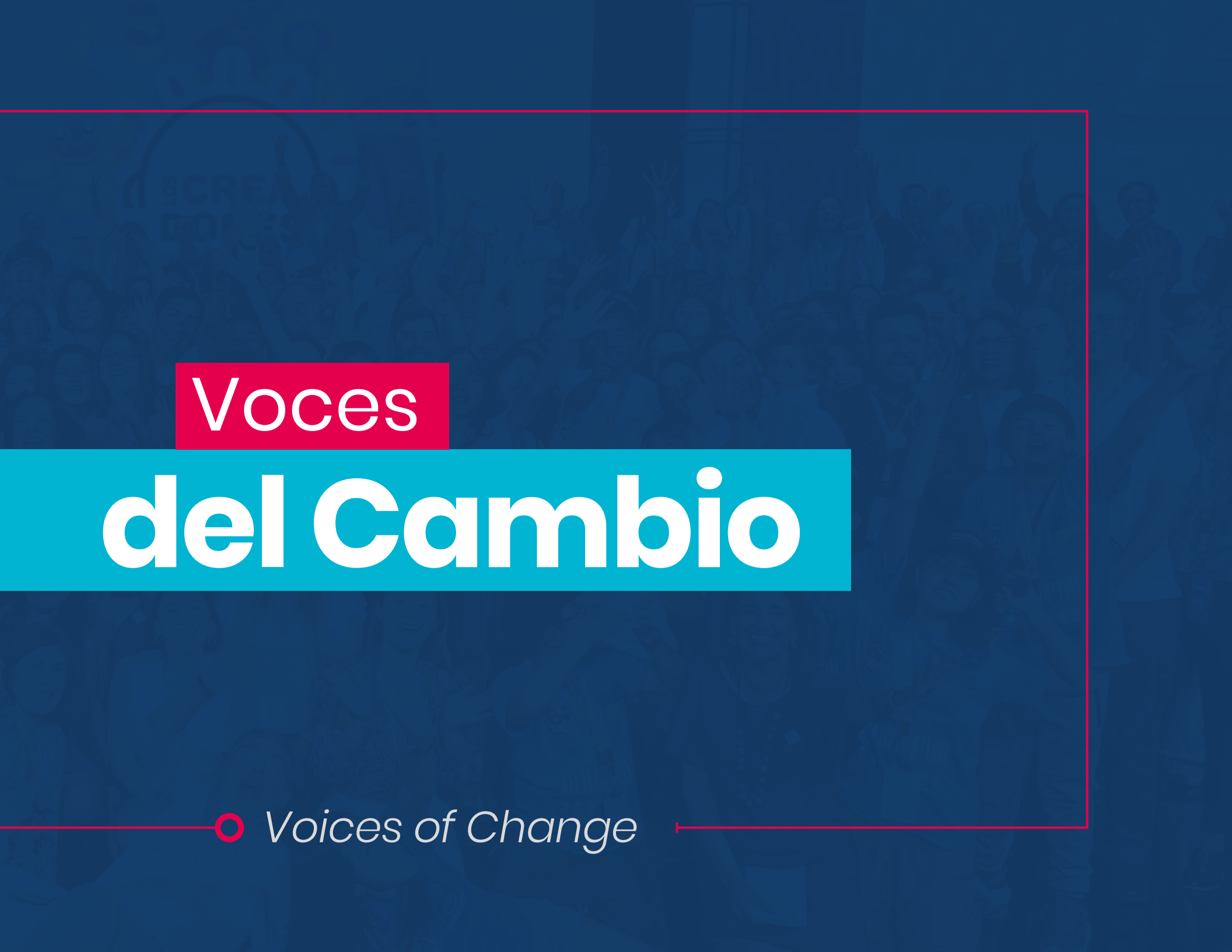
Primer Lugar Nacional del Premio Los
Creadores 2023, Liceo Manuel Bulnes
National first place, Los Creadores Award
2023. Manuel Bulnes School



Alejandra Montecinos V.

Equipo Nest Harvest de Los Ríos,
Los Creadores 2025
Nest Harvest Team from Los
Ríos, Los Creadores 2025





Voces del Cambio

○ *Voices of Change*

**Natalia****Ossandón G.****Elizabeth****Duratt V.****Adriana****Miani V.****Rafaela****Monsalve F.**

Egresada Emprendedoras
Conectadas 2022
*Graduate of Connected Women
Entrepreneurs 2022*

"Hay aspectos cualitativos que me han fortalecido, como la seguridad en mí misma y el conocer las realidades de otras mujeres que remamos hacia el mismo lado. Descubrir que todas nos apoyamos y generar estas redes me hizo comprender que no sólo basta con creer en un proyecto, sino que también es posible concretarlo"

"There are qualitative aspects that have strengthened me, such as my self-confidence and getting to know the realities of other women who are rowing in the same direction. Discovering that we all support one another and building these networks has made me realize that it is not enough to simply believe in a project; it is also possible to make it a reality."

Egresada Emprendedoras
Conectadas 2020
*Graduate of Connected Women
Entrepreneurs 2020*

"Al entrar a este maravilloso grupo de emprendedoras, descubrí un mundo completamente distinto que te empodera como mujer. El saber que tienes las ganas y la capacidad de aprender te hace más fuerte. Cuesta, pero se puede"

"When I joined this wonderful group of women entrepreneurs, I discovered a completely different world that empowers you as a woman. Knowing that you have the desire and the ability to learn makes you stronger. It is hard, but it is possible."

Usuaría Innova FOSIS 2020
Innova FOSIS User 2020

"Apenas publiqué una foto, recibí una avalancha de consultas. Sentir esa respuesta positiva hacia mi producto elevó mi autoestima de inmediato. Si tuviera que resumir lo que significa Emprendedoras Conectadas para mí, diría: desafío, aprendizaje y una autoestima fortalecida"

"As soon as I posted a photo, I received an avalanche of inquiries. Feeling that positive response toward my product immediately boosted my self-esteem. If I had to summarize what Emprendedoras Conectadas means to me, I would say: challenge, learning, and strengthened self-esteem."

Usuaría Innova FOSIS 2020
Innova FOSIS User 2020

"Aquí aprendí sobre marketing digital, redes sociales y cómo difundir mis productos. Estar en Emprendedoras Conectadas fue el impulso clave para levantar este emprendimiento y hacerlo surgir"

"Through this experience I learned about digital marketing, social media, and how to promote my products. Being part of Emprendedoras Conectadas was the key boost I needed to get this venture off the ground and to help it grow."

IdeoDigital



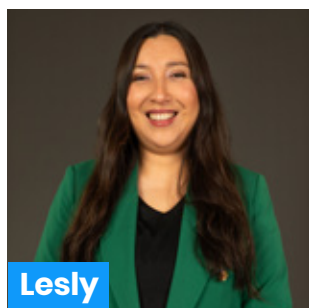
Luis

Lepe J.

Director del DAEM de San Nicolás
DAEM Director, San Nicolás

"Nuestros niños merecen lo que IdeoDigital nos entrega. Es un progreso enorme, especialmente para quienes asisten a escuelas rurales, el contar con tecnología de vanguardia que potencia sus aprendizajes. Estoy muy complacido y agradecido por este avance digital que hoy llega a nuestras aulas"

"Our children deserve what IdeoDigital provides. It is enormous progress, especially for those attending rural schools, to have access to cutting-edge technology that enhances their learning. I am very pleased and grateful for this digital advancement that is now reaching our classrooms."



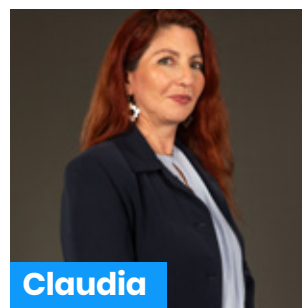
Lesly

González R.

Directora Liceo Bicentenario Nueva Aurora de Chile
Principal, Liceo Bicentenario Nueva Aurora de Chile (New Dawn of Chile Bicentennial School.

"Iniciativas como IdeoDigital son invaluable, porque acercan a los estudiantes a experiencias de aprendizaje significativas que muchas veces no están a su alcance. Al mismo tiempo, impulsan a los docentes a diversificar sus estrategias de enseñanza. En una frase, diría que estas iniciativas amplían las oportunidades para los estudiantes y renueva profundamente la forma en que enseñamos en la escuela"

"Initiatives like IdeoDigital are invaluable because they bring students closer to meaningful learning experiences that are often beyond their reach. At the same time, they encourage teachers to diversify their teaching strategies. In one sentence, I would say these initiatives expand opportunities for students and profoundly renew the way we teach at school."



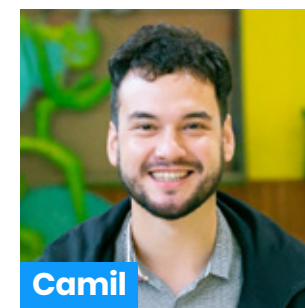
Claudia

Jara I.

Docente Encargada del Centro de Innovación de la Escuela Escritores de Chile
Head Teacher of the Innovation Center, Writers of Chile School

"IdeoDigital permitió atreverme a incorporar nuevas herramientas como Code.org a las clases y aprovechar las oportunidades de aprendizaje a través del juego, siempre apoyada con la capacitación y el acompañamiento constante. Ver a las y los estudiantes motivados, participando y aprendiendo casi sin darse cuenta fue muy potente"

"IdeoDigital encouraged me to incorporate new tools such as Code.org into my classes and to take advantage of learning opportunities through play, always supported by continuous training and guidance. Seeing students motivated, participating, and learning almost without realizing it was a very powerful experience."



Camil

Sorhaburu H.

Docente Escuela Gabriela Mistral, Puerto Aysén
Teacher, Gabriela Mistral School, Puerto Aysén

"Es muy gratificante ver estudiantes que ahora quieren dedicarse a la programación. Te das cuenta de que el contenido les hace sentido y que, a través de estas herramientas, les estamos abriendo un camino profesional muy prometedor para su futuro"

"It is very rewarding to see students who now want to pursue programming. You realize that the content makes sense to them and that, through these tools, we are opening a very promising professional path for their future."

IdeoDigital



Evelyn

Pérez R.

Directora Colegio Pablo Neruda
Principal, Pablo Neruda School

"El proyecto de IdeoDigital facilitará la vida presente y futura de nuestros estudiantes. Es una articulación de conocimientos fundamental que hoy se traspasa a todos los funcionarios de nuestra institución"

"The IdeoDigital project will make our students' present and future lives easier. It represents a fundamental integration of knowledge that is now being shared with all the staff at our institution."



Graciela

Rojas S.

Directora Colonia Esmeralda, Rengo
Colonia Esmeralda School, Rengo

"Me quedo con la convicción de que no podemos seguir estancados ni negarnos a la realidad tecnológica de los niños. Debemos avanzar con seguridad hacia el futuro"

"I am left with the conviction that we cannot remain stagnant or deny the technological reality to children. We must move forward confidently into the future."



Evelyn

Cerda B.

Directora Colegio Chachay
Principal, Chachay School

"Para nosotros, como escuela rural, es vital el desarrollo de habilidades digitales para acortar las brechas con las zonas urbanas. Este proyecto facilita la vida de los alumnos y genera una base de conocimiento que impacta a toda nuestra comunidad".

"For us, as a rural school, developing digital skills is vital to narrowing the gap with urban areas. This project makes our students' lives easier and creates a knowledge base that impacts our entire community."

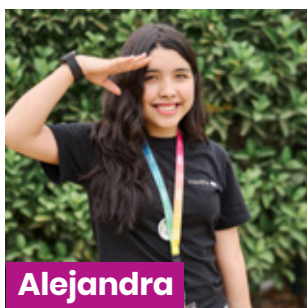


**Natalia
Navarro C.**

Profesora Guía Equipo Elektronet
Los Creadores 2024
*Teacher Advisor for the Elektronet
Team, Los Creadores 2024*

"Se empoderaron de una forma impresionante al hablar de tú a tú con gente que es experta en el área de las ciencias. Que reconozcan que están en la cuna de la innovación y luego puedan replicar esto en nuestro país, los convierte en los protagonistas de todo avance"

"They became impressively empowered by speaking face to face with experts in the field of science. Recognizing that they are in the cradle of innovation (while in Boston) and then being able to replicate that in our country makes them protagonists of progress."

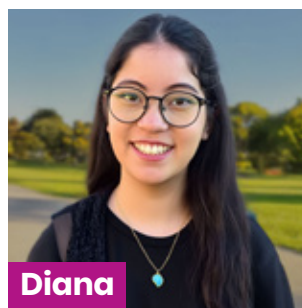


**Alejandra
Montecinos V.**

Equipo Nest Harvest de Los Ríos,
Los Creadores 2025
*Nest Harvest Team of Los Ríos,
Los Creadores 2025*

"Ha sido una experiencia muy satisfactoria. Nos han dado consejos para mejorar nuestros proyectos que realmente son útiles y valiosos para nosotros. Nos dimos cuenta de que, aunque haya errores, todo se puede solucionar y puede llegar a ser aún mejor"

"It has been a very satisfying experience. They have given us advice to improve our projects that is truly useful and valuable to us. We realized that, even if there are mistakes, everything can be solved and can become even better."



**Diana
Alcota V.**

Ganadora Regional de Atacama,
Los Creadores 2023
*Atacama Regional Winner,
Los Creadores 2023*

"Durante la gira tuvimos actividades increíbles, desde presentar nuestros proyectos hasta compartir con líderes de empresas. Incluso pude conocer a una de mis ídolas, Barbarita Lara, lo que me inspiró muchísimo a seguir mis planes de estudiar electrónica. Fue una experiencia excelente; este es solo el comienzo y un nuevo inicio para todos nosotros"

"During the tour, we were part of incredible activities, from presenting our projects to sharing with business leaders. I even got to meet one of my idols, Barbarita Lara, which greatly inspired me to continue with my plans to study electronics. It was an excellent experience; this is just the beginning and a new start for all of us on the team."

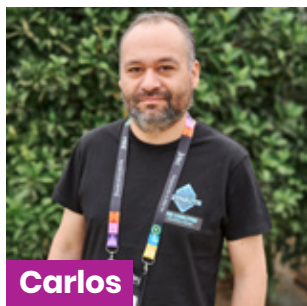


**Rodrigo
Henríquez P.**

Docente del equipo ganador de
Los Creadores 2023
*Teacher of the Los Creadores
2023 Winning Team*

"Kodea me marcó profundamente. Cambió mi forma de pensar, de hacer clases y mi visión de la educación. Entendí que debemos cambiar el rumbo: pasar de un sistema donde el estudiante sólo escucha, a uno donde se motive y busque solucionar los problemas de su entorno. Nosotros debemos ser los guías que les muestran el camino. El trabajo de Kodea es increíble y es necesario llevarlo a todo Chile"

"Kodea had a profound impact on me. It changed my way of thinking, my way of teaching, and my vision of education. I understood that we needed to change course: to move from a system where students only listen to one where they are motivated and seek to solve problems in their surroundings. We must be the guides who show them the way. Kodea's work is incredible and needs to be brought to all of Chile."

**Carlos****Pérez L.****Brayan****Cancino C.****Rodrigo****Cubillos B.**

14

Tutor del Proyecto Ganador
Nacional 2025 Synautis
*Tutor of the 2025 National
Winning Synautis Project*

"Estas actividades no solo fortalecen lo académico, sino que desarrollan el trabajo en equipo, la creatividad y la resolución de problemas. Los estudiantes aprenden a observar su entorno de forma activa, entendiendo que pueden crear soluciones únicas e innovadoras".

"These activities not only strengthen academics, but also develop teamwork, creativity, and problem-solving skills. Students learn to actively observe their surroundings, understanding that they can actively create unique and innovative solutions."

Primer lugar nacional del Premio
Los Creadores 2023,
Colegio Manuel Muñoz
*Los Creadores 2023 First Place
National Winner,
Colegio Manuel Muñoz*

"Antes me daba vergüenza exponer y era muy estructurado. Después de Los Creadores y Kodea, de exponer muchas veces e incluso hacerlo en inglés en Boston, cambió mi forma de presentar, mi vocabulario y mis expresiones. El Brayan de después de esta iniciativa es muy distinto al de antes; mejoró muchísimo".

"Before, I was embarrassed to present and was very rigid. After Los Creadores and Kodea, after presenting many times and even doing it in English in Boston, my way of presenting, my vocabulary, and my expressions have changed. The Brayan after this initiative is very different from the one before; I have improved so much."

Coordinador nacional de
innovación de Teletón Chile
*National Innovation Coordinator,
Teletón Chile*

"Era una actividad que esperábamos hace mucho tiempo: involucrar a los usuarios de Teletón en la programación. Tuvimos una gran convocatoria y contamos con profesores destacados que enseñaron conceptos clave como inteligencia artificial, machine learning y sesgos. Nuestros institutos están totalmente a disposición de Fundación Kodea para seguir formando a estas generaciones".

"This was an activity we had been waiting for for a long time: involving Teletón users in programming. We had a great turnout that featured outstanding teachers who taught key concepts such as artificial intelligence, machine learning, and problems of bias. Our institutes are fully available to the Kodea Foundation to continue training these generations."

TALENTO DIGITAL

INTELIGENCIA
HUMANA



**Jaime
Reyes C.**

Egresado Talento Digital, 2019
*Backend Developer, Digital
Talent Graduate, 2019*

"Yo no podría imaginar mi vida actual ni futura sin Talento Digital. Además de la base teórica que me entregó el bootcamp, me dio la capacidad de trabajar en forma remota. Fue un cambio de vida muy radical y me dio las bases justamente para tener el trabajo que tengo ahora como desarrollador backend."

"I could not have imagined my current or future life without Digital Talent. In addition to the theoretical foundation the bootcamp gave me, it gave me the ability to work remotely. It was a radical life change and gave me precisely the foundation I needed to have the job I have now as a backend developer."

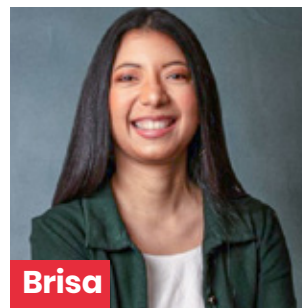


**María Patricia
Avendaño S.**

Egresada Talento Digital, 2020
Muestra tu señal (Show your dream)

"Talento Digital fue nuestro faro. Ahora me siento empoderada y profesional; siento que me dio las herramientas para ayudar a tanta gente. Copié el legado que me otorgaron para transmitirlo como una cadena virtuosa con mi emprendimiento, 'Muestra tu señal'. La innovación también está en la parte social; cuando le cambiamos la vida a un ser humano, es impagable"

"Digital Talent was our beacon. Now I feel empowered and professional; I feel it gave me the tools to help so many people. I took the legacy I received and passed it on like a virtuous chain through my venture, 'Muestra tu señal.' Innovation also exists in the social sphere; when we change a human being's life, it is priceless."



**Brisa
Sandoval H.**

Egresada Talento Digital 2023 y 2024
Deloitte

"Siempre veía historias de personas que se reconvirtieron, pero tenían un título superior y yo solo tenía mi enseñanza media. Estoy muy feliz de haber participado en el bootcamp de Talento Digital y de cómo estoy ahora: tras un año en Cencosud, me cambié a Deloitte como Data Engineer. Sin importar de dónde vengamos o nuestra profesión, si uno se esfuerza y desarrolla sus habilidades, se puede lograr"

"I always saw stories of people who had changed careers, but they did it with a higher education degree, and I only had my high school diploma. I am very happy to have participated in the Digital Talent bootcamp and to see where I am now: after only a year at Cencosud, I moved to Deloitte as a Data Engineer. Regardless of where we come from or what our profession is, if we make an effort and develop our skills, it is possible."



**María Eugenia
Aravena C.**

Egresada Talento Digital, 2020
Globant

"Gracias a Talento Digital hoy me desempeño como desarrolladora Web UI en Globant y soy líder técnico. Fui mamá a los 21 años y conciliar trabajo y familia parecía imposible. Para mí, esta beca fue una oportunidad caída del cielo. Talento Digital creó un impacto en mí, no solo en el ámbito laboral con mejores ingresos, sino en mi autoestima y mis capacidades. También impactó la vida de mi familia; ahora mi hija puede llegar del colegio y estar con su mamá. De verdad que eso ha sido impagable"

"Thanks to Digital Talent, I now work as a Web UI Developer at Globant and I am a technical leader. I became a mother at 21, and balancing work and family seemed impossible. For me, this scholarship was a godsend. Digital Talent had an impact on me, not only professionally, with better income, but also on my self-esteem and my capabilities. It has also had an impact on my family's life; now my daughter can come home from school and be with her mom. That has been truly priceless."



Equipo Kodea en celebración
de los 10 años

*The Kodea Team Celebrates
Its 10th Anniversary*

Somos Kodea

Somos una organización sin fines de lucro fundada en Chile, con más de una década construyendo el ecosistema que conecta a personas, instituciones educativas, empresas y Estado en torno a un objetivo común: que nadie quede fuera de la sociedad digital. Acompañamos a las personas a lo largo de todo su ciclo de vida digital, utilizando la tecnología como herramienta que abre oportunidades para aprender, trabajar, emprender, crear, innovar y hacer un uso responsable de la ciudadanía digital.

We are a nonprofit organization founded in Chile, with over a decade of experience building an ecosystem that connects people, educational institutions, businesses, and the government around a common goal: ensuring that no one is left behind in the digital society. We support people throughout their entire digital journey, using technology as a tool that opens up opportunities to learn, work, start businesses, create, innovate, and exercise responsible digital citizenship.



We are Kodea





Jurado nacional Los Creadores 2025 en el ETM Day
The 2025 Los Creadores National Jury at ETM Day

Visión

Vision

Queremos ser el motor de cambio digital de Latinoamérica.

We want to be the driving force behind digital change in Latin America.

Misión

Mission

Empoderamos a los latinos para que participen activamente del mundo digital.

We empower Latin Americans to actively participate in the digital world.

¿Por qué lo hacemos?

Why do we do this?

Nacimos con la convicción de que la **brecha digital es una brecha de pobreza** y que los beneficios que trae esta transformación deben llegar a todas las personas. Seis lineamientos estratégicos guían nuestra labor:

*We were founded on the conviction that the **digital divide is a poverty divide** and that the benefits of this transformation must reach everyone. Six strategic pillars guide our work:*

1. Computer Science in the Classroom

1. Ciencias de la Computación en el aula

2. Positive Appreciation of Digital Skills

2. Valoración positiva de las habilidades digitales

3. Digital Citizenship for All

3. Ciudadanía Digital para todos

4. Digital Workforce

4. Fuerza laboral digital

5. Women's Digital Empowerment

5. Empoderamiento digital femenino

6. Latin American Role Models

6. Referentes de Latinoamérica

¿Qué hacemos?

What do we do?

Para fortalecer las habilidades digitales de las personas y lograr nuestro propósito trabajamos en tres líneas de acción:

To strengthen people's digital skills and achieve our purpose, we work across three lines of action:

Education

Educación

Apoyamos la transformación digital de las escuelas, democratizando el conocimiento científico tecnológico.

We support the digital transformation of schools, democratizing scientific and technological knowledge.

Future Workforce

Futuro Laboral

Dotamos a las personas de habilidades, especialmente digitales para hacer frente a los desafíos de un mundo laboral cada vez más cambiante.

We equip people with skills—especially digital ones—to face the challenges of an increasingly changing job market.

Digital Citizenship

Ciudadanía Digital

Promovemos el uso adecuado y ético de la tecnología para aprovechar todas las oportunidades que la revolución digital ofrece.

We promote the appropriate and ethical use of technology to take advantage of all the opportunities the digital revolution offers.



Bootcamp Los Creadores en USM
Los Creadores Bootcamp at USM



Kodea en reunión de partners Code.org en México
Kodea at a Code.org partner meeting in Mexico



Hora del Código con Equinix en escuelas de Pudahuel
Hora del Código with Equinix in Pudahuel Schools

Nuestra propuesta de valor está centrada en cuatro principios fundamentales:

Our value proposition is centered on four fundamental principles:

- 

1. Innovamos con impacto social
We innovate with social impact
- 

2. Nos adaptamos
We adapt
- 

3. Colaboramos
We collaborate
- 

4. Generamos Experiencias WOW
We create WOW experiences

¿Cómo lo hacemos?

How do we do it?



Visita de Manuel País, co-autor Team Topologies
Visit by Manuel País, co-author of Team Topologies

Egreso de Futuros Docentes en IA
Graduation of Future Teachers in AI

Lanzamiento de resultados del Estudio de Apropiación Digital 2025
Release of the Results of the 2025 Digital Adoption Study

Nuestro Equipo

Our Team



Mónica Retamal F.

Directora Ejecutiva
Executive Director



Roberto Barriga T.

Presidente Directorio
Chairman of the Board



María Inés Varas I.

Directora
Director



Tania Sutin B.

Directora
Director



Daniela Lorca N.

Directora
Director



Martin Lewit.

Director
Director



Francisca Varela T.

Directora
Director



Francisco Mardones E.

Director
Director



Emilio Deik M.

Director
Director



INCIDENCIA E INNOVACIÓN / ADVOCACY AND INNOVATION**KARLA CANTUARIAS B.**Gerenta de Incidencia e Innovación / *Advocacy and Innovation Manager***BELÉN BERNSTEIN G**Líder de Comunicaciones e Incidencia / *Communications and Advocacy Lead***LARRAITZ OTAMENDI A.**Líder de Evidencia e Investigación / *Evidence and Research Lead***SOFÍA MIRANDA A.**Líder de Innovación y Desarrollo de Producto / *Innovation and Product Development Lead***KARLA CASTILLO M.**Coordinadora de Investigación y Evidencia / *Research and Evidence Coordinator***SERVICIOS / SERVICES****ANDREA VIADA A.**Gerenta de Servicios / *Service Manager***FRANCISCA CRUZ G.**Líder de Administración y Finanzas / *Administration and Finance Lead***VIVIANA FERNÁNDEZ G.**Coordinadora General de Administración y Finanzas / *Coordinator of Administration and Finance***LORENA REFUSTA R.**Coordinadora de Personas / *People Coordinator***ELIZABETH CARTAGENA L.**Coordinadora de Cumplimiento y Operaciones / *Compliance and Operations Coordinator***DIEGO PRADO C.**Ingeniero en Planificación y Control de Gestión / *Planning and Management Control Engineer***DIEGO ESPINOZA M.**Líder de Tecnología / *Technology Lead***CARLOS BELMAR C.**Ingeniero de Transformación Digital / *Digital Transformation Engineer***ALVARO HERRERA F.**Ingeniero en Planificación y Control de Gestión / *Planning and Management Control Engineer***MERLY MONSALVE I.**Líder de Transformación / *Transformation Lead***ANTONIA VALENCIA C.**Facilitadora de Flujo de Valor y Transformación Organizacional / *Facilitator of Value Flow and Organizational Transformation***SEBASTIÁN OLGUÍN V.**Product Manager / *Product Manager***JOSÉ ARRIOLA D.**Analista Legal / *Legal Analyst*

SOSTENIBILIDAD / SUSTAINABILITY

CAMILA FERNÁNDEZ P.

Gerenta de Sostenibilidad / Sustainability Manager

ANDREA ARACENA L.

Líder de Sostenibilidad / Sustainability Lead

VANINA CASTELLARO R.

Líder de Sostenibilidad / Sustainability Lead

CRISTÓBAL BOWEN H.

Coordinador de Sostenibilidad / Sustainability Coordinator



DESARROLLO DE INICIATIVAS / INITIATIVE DEVELOPMENT

MARIAN LÓPEZ J.

Directora de Educación Digital / Director of Digital Education

RODRIGO MERCADO A.

Líder Senior de Iniciativa Ágil / Senior Agile Initiative Lead

PAULA ACOSTA D.

Líder de Iniciativa Ágil / Agile Initiative Lead

ISABEL AMOR A.

Delivery Manager / Delivery Manager

CATALINA ACEVEDO R.

Líder de Implementación y Mejora Continua / Implementation and Continuous Improvement Lead

CRISTINA CID C.

Líder de Experiencia de Aprendizaje / Learning Experience Lead

MICHELLE SERNI V.

Líder de Iniciativa Ágil / Agile Initiative Lead

EUGENIA ARELLANO C.

Coordinadora de Implementación y Análisis de Datos / Implementation and Data Analysis Coordinator

CAMILA REBOLLEDO B.

Coordinadora de Implementación y Análisis de Datos / Implementation and Data Analysis Coordinator

JOSUNE LÓPEZ R.

Coordinadora de Implementación y Análisis de Datos / Implementation and Data Analysis Coordinator

MATÍAS DE LOS REYES D.

Líder de Comunicaciones de Iniciativas / Initiative Communications Lead

MAURICIO CANTÓ O.

Director de Arte / Art Director

RODRIGO ÁLVAREZ D.

Líder de Soporte y Calidad de la Implementación / Implementation Support and Quality Lead

ALEJANDRA MOYA G.

Service Owner de Comunicaciones de Iniciativas / Initiative Communications Service Owner

GABRIEL DEL RÍO P.

Community Manager / Community Manager

RAFAELA KARQUE V.

Service Owner de Comunicaciones de Iniciativas / Initiative Communications Service Owner

TALENTO DIGITAL / DIGITAL TALENT

VANIA BORDOLI C.

Líder de Alianzas Estratégicas Talento Digital / *Digital Talent Strategic Alliances Lead*

LORETO DAVIS K.

Líder de Comunicaciones y Marketing Talento Digital / *Digital Talent Communications and Marketing Lead*

CONSUELO ULLOA I.

Coordinadora de Empresas Talento Digital / *Digital Talent Corporate Coordinator*

ROCÍO MACARI R.

Administradora Salesforce / *Salesforce Administrator*



INTERNACIONALIZACIÓN / INTERNATIONALIZATION

LAURA MARTÍNEZ Q.
Directora Ejecutiva Chile Social Innovation / Executive Director
Chile Social Innovation

VALENTINA JADUE S.
Líder de Internacionalización / Head of Internationalization



LEGAL / LEGAL

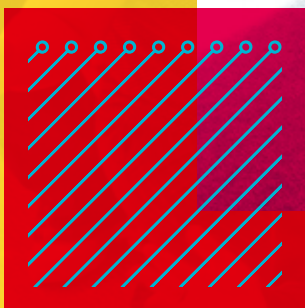
MARÍA INÉS VARAS I.
Abogada / Lawyer

JAVIERA DÍAZ S.
Abogada / Lawyer





Encuentro de Los Creadores 2025 con Icare
Los Creadores 2025 meeting with Icare



El impacto de nuestro viaje

Tras más de una década de trabajo, hemos pasado de instalar la importancia de la inclusión digital a demostrar que es posible desarrollarla con impacto y a escala. Consolidamos una red donde la educación, la inversión corporativa y la política pública se potencian mutuamente para empoderar a las personas en cada etapa de su ciclo de vida digital. Al operar como el nodo central de este ecosistema, aseguramos a nuestros aliados una eficiencia superior y una transformación real a escala regional.

After more than a decade of work, we have moved from highlighting the importance of digital inclusion to demonstrating that it is possible to advance it effectively and at scale. We have built a network where education, corporate investment, and public policy reinforce one another to empower people at every stage of their digital life cycle. By serving as the central hub of this ecosystem, we ensure that our partners achieve greater efficiency and drive real transformation on a regional scale.

Impacto acumulado /
Cumulative Impact

+2.400.000

personas han sido parte del ciclo de vida digital de Kodea en Latinoamérica

people have been part of Kodea's digital life cycle in Latin America



The Impact of Our Journey



2015

DIMOS NUESTROS PIMEROS PASOS COMO FUNDACIÓN
We took our first steps as an ONG

IMPORTAMOS LA HORA DEL CÓDIGO A CHILE
We brought the Hour of Code to Chile



2016

DISEÑAMOS Y ARTICULAMOS MUJERES PROGRAMADORAS, INICIATIVA PIONERA EN RECONVERSIÓN LABORAL EN TI
We designed and implemented Women Programmers, a pioneering initiative in job retraining in IT

EN LA SEGUNDA HORA DEL CÓDIGO CHILE, 200 MIL NIÑOS APRENDIERON A PROGRAMAR
In the second Hour of Code in Chile, 200 thousand children learned to program



2017

LANZAMOS EL PRIMER PREMIO DE TALENTO DIGITAL ESCOLAR LOS CREADORES
We launched the first Digital Talent School Award, "Los Creadores"

RECIBIMOS UN EFFIE AWARD Y UN AVONNI POR LA HORA DEL CÓDIGO
We received an Effie Award and an Avonni for the Hour of Code

CAPACITAMOS A 6.000 DOCENTES EN PENSAMIENTO COMPUTACIONAL EN TODO CHILE
We trained 6,000 teachers in computational thinking across Chile



2018

IMPULSAMOS UNA POLÍTICA PÚBLICA EN EDUCACIÓN: PLAN NACIONAL DE LENGUAJES DIGITALES
We promoted a public education policy: National Plan for Digital Languages

LANZAMOS MUJERES PROGRAMADORAS, CON UNA EXPERIENCIA TERRITORIAL EN QUILICURA
We launched Women Programmers, with a territorial experience in Quilicura



2019

NACE TALENTO DIGITAL PARA CHILE, POLÍTICA PÚBLICA PARA DESARROLLAR NUEVAS CAPACIDADES EN LA ECONOMÍA DIGITAL
Digital Talent for Chile we launched a public policy to develop new skills in the digital economy

DISEÑAMOS Y ARTICULAMOS EMPRENDEDORAS CONECTADAS, PARA EMPODERAR DIGITALMENTE A MICROEMPRESARIAS DE SUBSISTENCIA
We designed and implemented Connected Entrepreneurs Women, to digitally empower subsistence microentrepreneurs

ESTRENAMOS NUESTRA VOZ, PRIMERA PLATAFORMA DIGITAL DE OPINIÓN CIUDADANA
We launched "Our Voice" the first digital platform for citizen opinion

An 10-year journey

Un viaje de
10 años



2020

NUEVAS VERSIONES DE EMPRENDEDORAS CONECTADAS EN QUILICURA Y ESTACIÓN CENTRAL

New versions of Connected Women in Quilicura and Estación Central

ATERRIZAMOS EN LA TELEVISIÓN EDUCATIVA Y ENTREGAMOS CONTENIDO CIÉNTIFICO TECNOLÓGICO A MILES DE NIÑ@S DE CHILE

We premiered on educational television and delivered scientific and technological content to thousands of children in Chile

RECIBIMOS EL PREMIO JK VISIONARIOS DEL BID

We received the JK Visionaries Award from BID



2021

LANZAMOS PROYECTO PAÍS IDEODIGITAL JUNTO A BHP FOUNDATION PARA TRANSFORMAR LA EDUCACIÓN DE CHILE

We launched the IdeoDigital country project with the BHP Foundation to transform education in Chile

¡ESTRENAMOS NUESTRA OFICINA!

We opened our office!

LANZAMOS LA III VERSIÓN DE EMPRENDEDORAS CONECTADAS Y LA II VERSIÓN DE NUESTRA VOZ

We launched the third version of Connected Women Entrepreneurs and the second version of "Our Voice"



2022

GANAMOS EL PREMIO LATINOAMERICANO DEMOCRACIA DIGITAL POR LA INICIATIVA NUESTRA VOZ

We won the Latin American Digital Democracy Award for the "Our Voice" initiative

INICIAMOS EL DESPLIEGUE TERRITORIAL DE IDEODIGITAL EN 11 REGIONES DE CHILE

We began the territorial deployment of IdeoDigital in 11 regions of Chile

CERRAMOS UNA ALIANZA CON TIKTOK PARA QUE LOS CREADORES SALGA A LATAM EN 2023

We created an alliance with TikTok for "The Creators" to reach Latin America in 2023

INICIAMOS EL ESCALAMIENTO DE EMPRENDEDORAS CONECTADAS A TODO CHILE

We started the scaling of Connected Entrepreneurs Women throughout Chile

Nos convertimos en la primera ONG Ágil de Latinoamérica

We became the first Agile NGO in Latin America



2023

CELEBRAMOS LOS 10 AÑOS DE CODE.ORG EN TELETÓN

We celebrate the 10th anniversary of Code.org in Teletón

¡ABRIMOS LA CATEGORÍA INTERNACIONAL DE LOS CREADORES CON PARTICIPANTES DE PERÚ, ARGENTINA Y COLOMBIA

We opened the international category of "Los Creadores" with participants from Peru, Argentina, and Colombia

DESARROLLAMOS LA PRIMERA CAMPAÑA MASIVA DE EMPODERAMIENTO DIGITAL FEMENINO

We developed the first massive campaign for Female Digital Empowerment

REALIZAMOS EL SUMMIT IDEANDO EL AULA

We hosted the Designing the Classroom Summit



2024

PARTIMOS NUESTRA EVALUACIÓN DE IMPACTO PIONERA EN CHILE PARA MEDIR PENSAMIENTO COMPUTACIONAL EN LAS ESCUELAS

We launched our pioneering Impact Assessment in Chile to measure computational thinking in schools

NOS DESPLEGAMOS EN PERÚ Y PUERTO RICO PARA ENSEÑAR SOBRE CIENCIAS DE LA COMPUTACIÓN

We deployed to Peru and Puerto Rico to teach Computer Science

LANZAMOS LA 5TA VERSIÓN EMPRENDEDORAS CONECTADAS EN QUILICURA

We launched the 5th edition of Connected Entrepreneurs Women in Quilicura

LANZAMOS MENTORÍA, PRIMER PROYECTO EDUCATIVO INTERNACIONAL EN PERÚ CON EL APOYO DE GOOGLE.ORG

We launched Mentoría, our first international educational project in Peru with the support of Google.org

INICIAMOS EL PROCESO DE DISCOVERY Y CONSTRUCCIÓN DE LA MARCA SOCIAL: CHILE SOCIAL INNOVATION, JUNTO A OTRAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

We began the discovery process and the construction of the Social Brand together with other civil society organizations

MEDIA LAB



Highlights del año 2025

Una década de impacto

A decade of impact

○ *Highlights of the year – 2025*



#KodeaXperience

#KodeaXperience

Celebramos junto a nuestros partners y beneficiarios la primera década de Kodea, y proyectamos los próximos pasos de la transformación digital.

We celebrated Kodea's first decade alongside our partners and beneficiaries, and outlined the next steps in digital transformation.



Revisa aquí las
fotos del evento



Campaña Masiva Abriendo Puertas

Mass "Opening Doors"
Campaign

Celebramos nuestros 10 años con un despliegue inédito en vía pública, radio y plataformas digitales. Llevamos a las calles el mensaje de que la inclusión digital transforma vidas, logrando impactar a más de 5 millones de personas únicas en nuestro primer mes. *We celebrated our 10th anniversary with an unprecedented campaign across public advertising, radio, and digital platforms. We spread the message that digital inclusion transforms lives, reaching more than 5 million unique people in our first month.*

10 años transformando el futuro

10 Years Transforming the Future



Kodea en el ETM Day

Kodea at ETM Day

Los 16 equipos finalistas de Los Creadores se tomaron el escenario principal del evento de emprendimiento más grande de la región. La organización validó su pitch como contenido estelar, un logro que demuestra que el talento innovador escolar tiene un lugar protagónico en el ecosistema.

The 16 finalist teams from The Creators took over the main stage at the region's largest entrepreneurship event. The organization recognized their pitches as featured content, an achievement that proves that young school-based innovation talent has a leading role in the ecosystem.

Nuestro impacto cruzó fronteras

Our Impact Crossed Borders



Kodea en Ciudad de México *Kodea in Mexico City*

Gracias a una alianza con Fundación Televisa, pudimos aprender cómo avanzan en la instalación de las Ciencias de la Computación en las escuelas mexicanas.

Thanks to an alliance with Fundación Televisa, we were able to learn how they are advancing the integration of Computer Science in Mexican schools.

MentorIA Perú *MentorIA Peru*

Capacitamos 1.800 docentes en Inteligencia Artificial con el objetivo de que puedan transmitir los conocimientos adquiridos a 50.000 estudiantes.

We trained 1,800 teachers in Artificial Intelligence so they can pass on the knowledge they gained to 50,000 students.

Los Creadores en Perú *The Creators in Peru*

Por tercer año consecutivo lanzamos el premio al talento digital en Lima con el respaldo del Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables.

For the third consecutive year, we launched the digital talent award in Lima with the support of the Ministry of Women and Vulnerable Populations.

Capacitación docente en Colombia

Teacher Training in Colombia

Junto a Code.org y la Fundación Pies Descalzos, entrenamos a profesores de Barranquilla y Cartagena, profundizando sus conocimientos en Ciencias de la Computación y consolidando nuestra presencia en la región. *Together with Code.org and the Pies Descalzos Foundation, we trained teachers from Barranquilla and Cartagena, deepening their knowledge of Computer Science and strengthening our presence in the region*

Nuestro impacto cruzó fronteras

Our Impact Crossed Borders



Chile Tech Week

Chile Tech Week

Como parte de la delegación de Chile Social Innovation y en coordinación con ProChile, participamos en esta instancia en Washington DC y Miami presentando el potencial de la innovación social chilena ante el ecosistema tecnológico y filantrópico internacional.

As part of the Chile Social Innovation delegation and in coordination with ProChile, we participated in this event in Washington, D.C. and Miami, showcasing the potential of Chilean social innovation to the international technology and philanthropic ecosystem.



Kodea en Estados Unidos

Kodea in the United States

Participamos en el programa de liderazgo del Departamento de Estado, intercambiando experiencias de aprendizaje digital con líderes educativos de todo el mundo para vivir una experiencia de reflexión en torno a educación en centros de innovación norteamericanos.

We participated in the U.S. Department of State's leadership program, exchanging digital learning experiences with educational leaders from around the world and taking part in a discussion about education in North American innovation centers.



Gira de Innovación 2025: Chile y Perú en Santiago

2025 Innovation Tour: Chile and Peru in Santiago

Estudiantes y docentes ganadores vivieron una semana de inmersión total. El recorrido incluyó talleres en la UC, visitas técnicas al Edificio Entel, mentorías con el Círculo de Innovación de Icare y un recorrido histórico por el Palacio de La Moneda.

Winning students and teachers experienced a week of full immersion. The tour included workshops at UC, technical visits to the Entel Building, mentoring sessions with ICARE's Innovation Circle, and a historical tour of La Moneda Presidential Palace.



WISE 12 Global Summit en Qatar

WISE 12 Global Summit in Qatar

Espacio de influencia donde posicionamos a Chile y Latinoamérica en la conversación sobre el futuro de la educación.

We participated in this influential summit, positioning Chile and Latin America in the conversation about the future of education.

Programas que transforman vidas

Programs That Transform Lives



Evaluación de Impacto IdeoDigital y campaña comunicacional “Yo Soy la Evidencia”

IdeoDigital Impact Evaluation and “I Am the Evidence” Communications Campaign

Generamos evidencia pionera en Chile sobre la enseñanza de Ciencias de la Computación, validando con rigor el impacto del programa en estudiantes y docentes. Además se realizó una campaña comunicacional en redes sociales con beneficiarios para dar a conocer los resultados. We generated pioneering evidence in Chile on Computer Science education, rigorously validating the program’s impact on students and teachers. In addition, we carried out a social media campaign with beneficiaries to share the results.

Presentamos los resultados de la Evaluación de Impacto de IdeoDigital en el Senado

We presented the results of the IdeoDigital Impact Evaluation to the Senate

Se compartieron los principales hallazgos sobre el desarrollo de habilidades digitales en estudiantes y docentes participantes del programa. La evidencia presentada busca aportar a la toma de decisiones en políticas públicas orientadas a fortalecer la educación digital en el país.

We shared the main findings on the development of digital skills among students and teachers who participated in the program. The evidence presented seeks to contribute to public policy decision-making aimed at strengthening digital education in the country.

Gran Final Nacional Los Creadores 2025

The Creators 2025 National Grand Final

Desde los estudios de TVN, celebramos una emotiva jornada premiando la innovación escolar de los mejores proyectos tecnológicos de Chile y Latinoamérica

From the TVN studios, we celebrated an emotional event recognizing school innovation through the best technology projects from Chile and Latin America.

Cumbres Regionales de Niñas Creadoras

Regional Summits of Girl Creators

Reunimos a ganadoras históricas para potenciar su liderazgo y creatividad, demostrando que el talento no tiene género.

We brought together past winners to strengthen their leadership and creativity, demonstrating that talent has no gender.



Seminario “Liderando la IA en la educación” “Leading AI in Education” Seminar

Presentamos los resultados de IdeoDigital ante expertos internacionales en el trascendental Seminario “Inteligencia Artificial en la Educación” organizado por Fundación Santillana.

We presented IdeoDigital's results to international experts at the important “Artificial Intelligence in Education” seminar organized by the Santillana Foundation.



Graduación Futuros Docentes en IA Graduation Ceremony for Future Teachers in AI

Esta iniciativa impulsada por el Ministerio de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación, junto al CENIA, Kodea y la Universidad Metropolitana de Ciencias de la Educación, permitió que 200 estudiantes de pedagogía se certificarán en habilidades en inteligencia artificial. This initiative, led by the Ministry of Science, Technology, Knowledge and Innovation together with CENIA, Kodea, and the Metropolitan University of Educational Sciences, enabled 200 education students to become certified in artificial intelligence skills.

El momento de la inteligencia humana

The Moment of Human Intelligence



Estudio de Apropiación Digital 2025 2025 Digital Adoption Study

Kodea, ACTI Chile y el CNC de Colombia se unen para lanzar el primer Estudio de Apropiación Digital de Chile. Kodea, ACTI Chile, and CNC Colombia joined forces to launch Chile's first Digital Adoption Study.

Empoderamiento digital en comunidades locales

Digital Empowerment in Local Communities



Liderazgo femenino en STEM Female Leadership in STEM

Nuestra Directora Ejecutiva, Mónica Retamal, lideró en el evento de Genias el panel sobre redes de mentoría, reafirmando el compromiso con el liderazgo de las mujeres en tecnología.
Our Executive Director, Mónica Retamal, led the mentoring networks panel at the Genias event, reaffirming our commitment to women's leadership in technology.

Chicas que Programan el Mañana (UC)

Girls Programming Tomorrow,
UC

Niñas de la Región Metropolitana vivieron su primera experiencia de código en el campus San Joaquín de la Universidad Católica.
Girls from the Metropolitan Region had their first coding experience at Universidad Católica's San Joaquín campus.

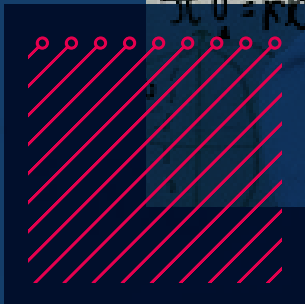
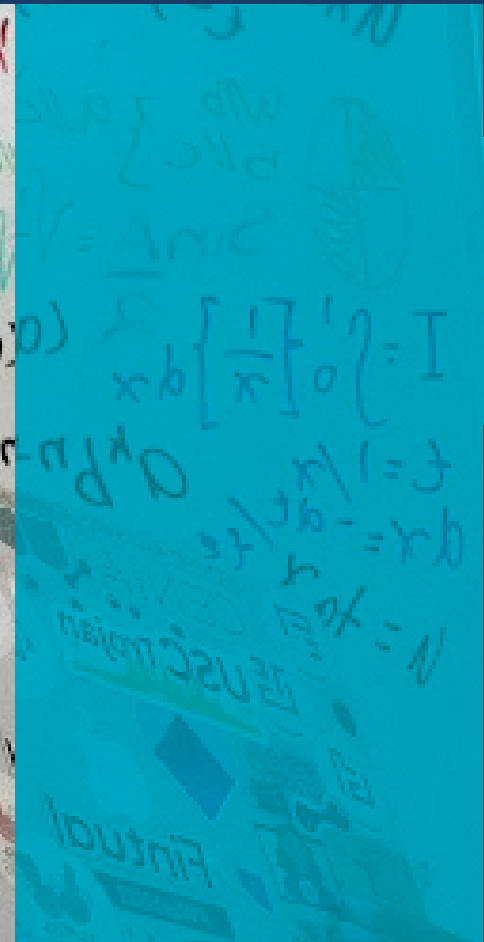
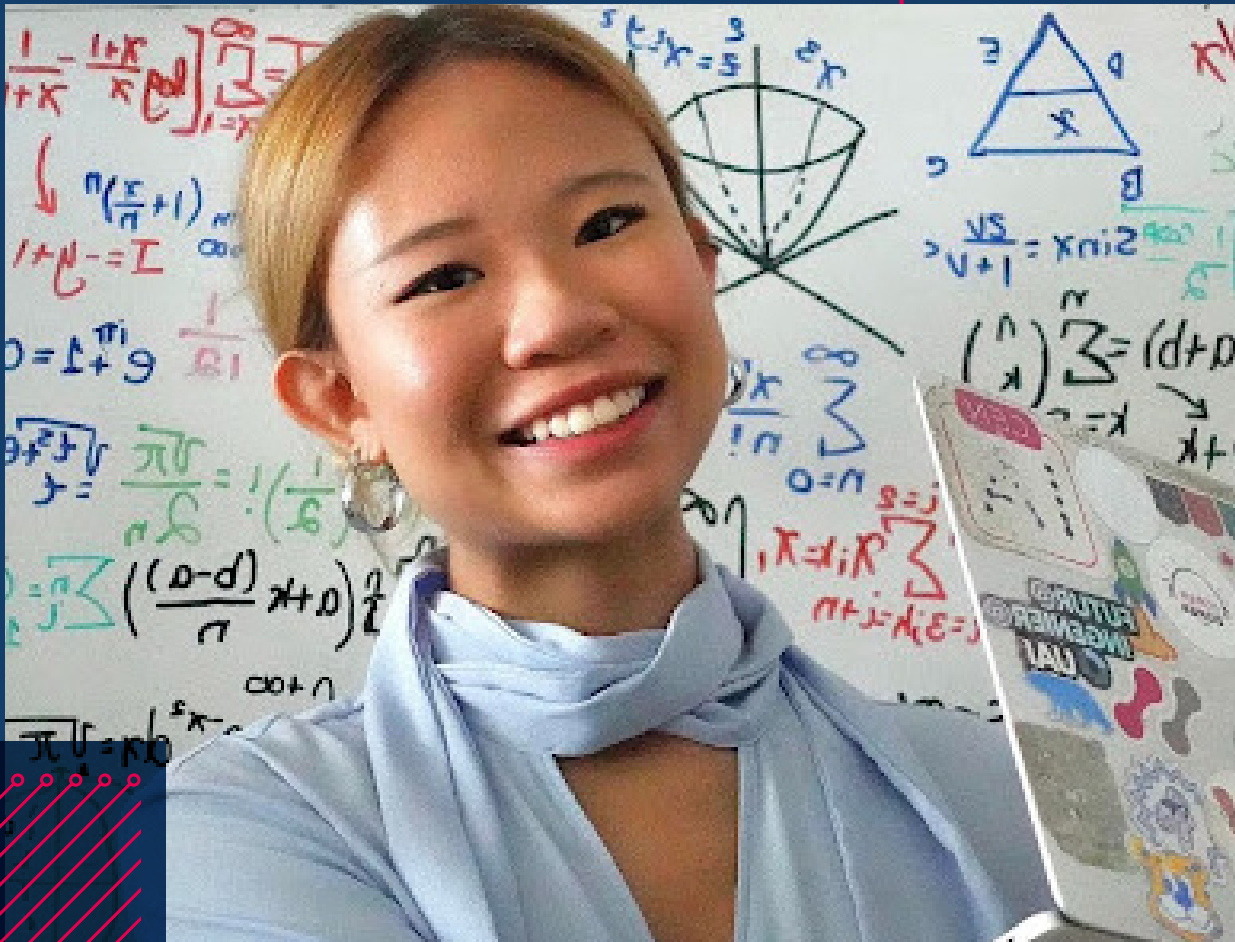
Ruta por el talento regional Journey through Regional Talent

Recorrimos Antofagasta, Valparaíso, Colchagua y el Maule, instalando capacidades digitales en comunidades educativas de todo Chile.
We toured Antofagasta, Valparaíso, Colchagua, and Maule, building digital skills in educational communities across Chile.

Emprendedoras Conectadas + Santander

Connected Women
Entrepreneurs + Santander

En una jornada en el Work Café de Santander, celebramos a las emprendedoras que completaron los cursos de finanzas y herramientas digitales, fortaleciendo su autonomía económica y sus redes de apoyo.
During an event at Santander's Work Café, we celebrated the women entrepreneurs who completed the finance and digital tools courses, strengthening their economic autonomy and support networks.

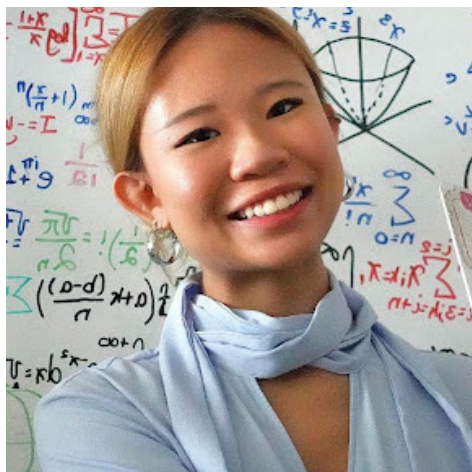


Protagonista del Cambio

Emily Wang – Ganadora Regional
Los Creadores 2022

*Emily Wang – Regional Winner of The
Creators 2022*

○ *A Leader of Change*



Emily Wang L.
Ganadora Regional
Los Creadores 2022
Regional Winner
of The Creators 2022

Emily Wang: protagonista del cambio

*Emily Wang: A Leader
of Change*

Desde Iquique para el mundo, la historia de Emily refleja lo que significa empoderar talento joven. En 2022 nos sorprendió con “Powery” en Los Creadores, marcando el inicio de un camino de liderazgo que hoy la tiene entre los 100 Jóvenes Líderes del país.

Hoy a sus 18 años, es fundadora de Powery y de Academia Neuronética la primera academia de inteligencia artificial para niñas en Latinoamérica, además de asumir roles como Consejera Social en el Mineduc, parte del MIT-Chile Research Workshop Student Cohort y Global Ambassador de Technovation Girls. Una nueva generación que no solo participa del futuro, sino que decide construirlo.

¿Qué significó para ti tener este espacio para sacar adelante tu proyecto?

Este espacio significó un punto de inflexión en mi vida, tanto en el ámbito educativo como en el profesional y personal. En ninguna de las experiencias previas que he tenido el privilegio de vivir encontré una comunidad con un compromiso tan genuino por impulsar a los jóvenes, permitiéndoles expandirse, expresarse y ser verdaderamente escuchados. Mi proyecto, Powery, alcanzó su mayor desarrollo gracias al respaldo de la fundación. Recibí visibilidad, acompañamiento profesional y la invaluable oportunidad de aprender haciendo aquello que me apasiona.

¿Qué valor le ves a que Kodea impulse estas iniciativas en los jóvenes?

From Iquique to the world, Emily's story reflects what it means to empower young talent. In 2022, she impressed us with “Powery” at The Creators, marking the start of a leadership journey that has now placed her among the country's 100 Young Leaders.

Now 18 years old, she is the founder of Powery and Academia Neuronética (the Neuronetic Academy)—the first artificial intelligence academy for girls in Latin America—in addition to serving as a Social Advisor at the Ministry of Education, being part of the MIT-Chile Research Workshop Student Cohort, and serving as a Global Ambassador for Technovation Girls. Part of a new generation that not only participates in the future but decides how to build it.

What did having this space to develop your project mean to you?

This space marked a turning point in my life, as well as in my education, professional and personal spheres. In none of my previous experiences have I had the privilege of encountering a community with such a genuine commitment to empowering young people, allowing them to grow, express themselves, and be truly heard. My project, Powery, reached its full potential thanks to the backing of the Kodea Foundation. I gained visibility, professional guidance, and the invaluable opportunity to learn by doing what I'm passionate about.

El valor de Kodea para las nuevas generaciones es difícil de dimensionar en términos abstractos, pero desde mi experiencia puedo describirlo con una palabra: pertenencia. Kodea ha logrado integrar de manera orgánica el apoyo humano y técnico, creando un ecosistema donde la confianza en la capacidad de los jóvenes es la base de todo. Aunque hoy tenga 18 años, sé que incluso a los 50 seguiré reconociendo el impacto que esta comunidad ha tenido en mi vida

¿Sientes que este hito influyó en tus decisiones o en tu camino vocacional actual?

Sin duda. Esta experiencia fortaleció mi convicción de orientar mi formación hacia las ciencias de la computación. Es un

campo históricamente masculinizado, pero precisamente por eso representa una oportunidad de transformación. Kodea no solo me entregó herramientas, sino también la seguridad necesaria para proyectarme dentro de iniciativas como Mujeres en Ingeniería, donde buscamos abrir camino y generar mayor equidad en el ámbito tecnológico.

En el marco de los 10 años que cumple la fundación, ¿cómo ves el rol que ha desempeñado Kodea?

Diez años no son simplemente una cifra; representan un legado construido a partir de impactos concretos. Más allá de los números, el verdadero valor de Kodea radica en su capacidad de transformar internamente a quienes participan en sus

iniciativas: convertir la duda en confianza y la incertidumbre en valentía. Chile es un país profundamente rico en creatividad, y espacios como Los Creadores son fundamentales porque permiten construir sobre lo ya iniciado y proyectarlo hacia el futuro

¿Qué mensaje le dejarías a las niñas que quieren crear tecnología y a quienes aún no se atreven?

A las futuras generaciones de niñas les diría: lo peor que una puede hacer no es fallar, sino desconfiar en ustedes mismas. La valentía no consiste en sentirse preparadas, sino en actuar a pesar de la duda. Atreverse es, en esencia, decidir avanzar incluso cuando la certeza no está garantizada. Es precisamente en ese acto donde comienza el verdadero crecimiento

What value do you see in Kodea promoting these initiatives among young people?

The value of Kodea for new generations is hard to quantify in abstract terms, but from my experience, I can describe it in one word: belonging. Kodea has organically integrated human and technical support, creating an ecosystem where trust in young people's capabilities is the foundation of everything. Even though I'm 18 today, I know that even at 50, I'll still recognize the impact this community has had on my life.

Do you feel this milestone influenced your decisions or your current career path?

Without a doubt. This experience strengthened my conviction to focus my

education on computer science. It's a historically male-dominated field, but precisely for that reason, it presents an opportunity for transformation. Kodea not only gave me tools but also the confidence needed to engage in initiatives like Women in Engineering, where we seek to blaze a trail and foster greater equity in the tech sector.

As the foundation celebrates its 10th anniversary, how do you view the role Kodea has played?

Ten years isn't just a number; it represents a legacy built on concrete impact. Beyond the numbers, Kodea's true value lies in its ability to transform those who participate in its initiatives from within: turning doubt

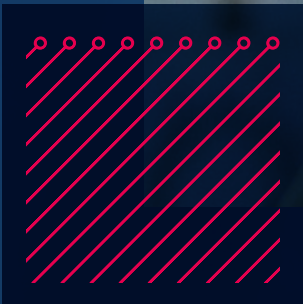
into confidence and uncertainty into courage. Chile is a country deeply rich in creativity, and spaces like The Creators are essential because they allow us to build on what has already been started and project it into the future.

What message would you leave for girls who want to create technology and for those who haven't dared yet?

To future generations of girls, I would say: the worst thing you can do is not to fail, but to doubt yourselves. Courage isn't about feeling ready; it's about acting despite your doubts. Daring is, at its core, deciding to move forward even when certainty isn't guaranteed. It is precisely in that act that true growth begins.



Karla Cantuarias B. exponiendo en el seminario
de Inteligencia Artificial de Santillana
*Karla Cantuarias B. presenting at the Santillana
Artificial Intelligence seminar*



Kodea

A viva voz

Incidencia pública nacional e internacional

Participamos en mesas técnicas, grupos de trabajo y entregamos evidencia que aporta a las definiciones del futuro de la educación.

National and International Public Advocacy

We participate in technical committees and working groups and provide evidence that contributes to shaping the future of education.

○ Kodea Speaks Out

A viva voz

2

mesas de trabajo en educación y empleo, impulsando políticas públicas con participación activa. Además, fuimos parte de la **actualización curricular en Chile**, integrando las **mesas técnicas de Tecnología y Matemática**, con evidencia y experiencia desde la práctica.

We advocate for public policies by participating in 2 work groups on education and employment, and we were part of the curriculum update in Chile, contributing to the technical committees on Technology and Mathematics with evidence and practical experience.

1ª

evaluación de impacto en pensamiento computacional en Chile y Latinoamérica, y publicación de un **policy brief sobre habilidades digitales**, aportando evidencia concreta al debate público.

We conducted the first impact assessment on computational thinking in Chile and Latin America, and published a policy brief on digital skills, providing concrete evidence that contributed to the public debate.



Contribuimos al diseño del futuro educativo del país siendo parte del proceso para el **Plan Nacional de Transformación Digital de la Educación en Chile** de UNESCO y MINEDUC, participando en los pilares de datos y evidencia; capacidades y cultura; coordinación y liderazgo.

We helped shape the country's educational future by participating in the process for the UNESCO and MINEDUC National Plan for the Digital Transformation of Education in Chile, focusing on the following pillars: data and evidence; capacities and culture; coordination and leadership.

Agenda nacional

National Agenda

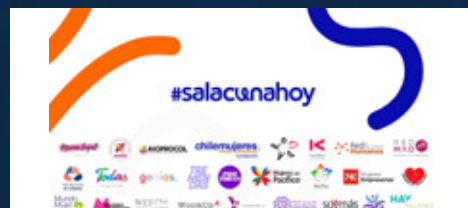
Fuimos parte del Consejo de la Sociedad Civil de InvestChile, un espacio que reúne a distintas organizaciones para aportar una mirada ciudadana, técnica y colaborativa al desarrollo del país.

We were part of the Civil Society Council of InvestChile, a space that gathers different organizations to provide a civic, technical, and collaborative perspective to the country's development.



Junto a ChileMujeres y otras 30 organizaciones fuimos parte del Movimiento Sala Cuna Hoy, una iniciativa que impulsó la importancia de avanzar hacia una mayor corresponsabilidad y equidad en el acceso al cuidado infantil, convencidos de que el desarrollo del país también depende de remover las barreras que limitan la autonomía y trayectoria profesional de las mujeres.

Together with ChileMujeres and 30 other organizations, we were part of the Sala Cuna Hoy Movement, an initiative that pushed the importance of moving toward greater co-responsibility and equity in access to childcare, convinced that the country's development also depends on removing the barriers that limit women's autonomy and career paths.



Presentamos en el Senado la importancia de incorporar en el currículo escolar las Ciencias de la Computación utilizando como evidencia los principales hallazgos sobre el desarrollo de habilidades digitales en estudiantes y docentes participantes del IdeoDigital.

We presented to the Senate the importance of incorporating Computer Science into the school curriculum, using as evidence the main findings on digital skills development in students and teachers participating in IdeoDigital.



A viva voz

Participamos en la **Cumbre Mundial sobre Docentes** y en la Reunión del Comité **Directivo Regional ODS4 – Educación 2030** que se realizó en Chile, donde se lanzó la Estrategia Regional Docente 2025–2030. Desde Kodea, adherimos activamente, aportando formación en inteligencia artificial y proyectando la expansión regional de **IdeoDigital 2026–2029** en articulación con UNESCO.

We participated in the World Teachers' Summit and the SDG4 Regional Steering Committee Meeting – Education 2030 that took place here in Chile, where the Regional Teacher Strategy 2025–2030 was launched. At Kodea, we actively supported this initiative by providing training in artificial intelligence and planning the regional expansion of IdeoDigital 2026–2029 in coordination with UNESCO.



Llegamos a escenarios de influencia global como el **WISE 12 Global Summit en Doha, Qatar**, posicionando a Kodea y Latinoamérica en la conversación sobre el futuro de la educación.

We attended global events such as the WISE 12 Global Summit in Doha, Qatar, positioning Kodea and Latin America in the conversation about the future of education.

Participamos en **Chile Tech Week en Washington DC y Miami** junto a representantes de las organizaciones que forman parte de Chile Social Innovation. En esta instancia, nos reunimos con organismos internacionales estratégicos como el Banco Interamericano de Desarrollo, Banco Mundial y la Organización de Estados Americanos.

We participated in Chile Tech Week in Washington, D.C., and Miami alongside representatives from organizations that are part of Social Innovation Chile. During this event, we met with strategic international organizations such as the Inter-American Development Bank, the World Bank, and the Organization of American States.



Agenda global

Global Agenda

Fuimos parte del programa Academic Travel del MBA de la Universidad de Misuri con quienes exploramos nuestra estrategia de expansión internacional de Kodea en Perú.

We were part of the University of Missouri MBA's Academic Travel program, with whom we explored Kodea's international expansion strategy in Peru.

Fuimos parte del **Programa de Liderazgo de Visitantes Internacionales (IVLP)** del Departamento de Estado de Estados Unidos. Esta gira permitió **intercambiar experiencias de aprendizaje digital con líderes educativos de todo el mundo** y vivir una experiencia de reflexión en torno a la educación en importantes centros de innovación norteamericanos.

We were part of the International Visitor Leadership Program (IVLP) of the U.S. Department of State. This tour allowed us to exchange digital learning experiences with educational leaders from around the world and engage in thought-provoking discussions about education at major North American innovation hubs.



Presencia estratégica donde
se definen tendencias

*Strategic presence where
trends are defined*

Grandes eventos y alianzas

Major events and partnerships

1ra vez

en **AMDDAY – Congreso de Marketing Digital y Datos**, conectando tecnología, educación e innovación.

For the first time, we attended AMDDAY – Digital Marketing and Data Conference, connecting technology, education, and innovation.

Fuimos parte del **Seminario de Inteligencia Artificial** de Santillana, donde presentamos los avances de **IdeoDigital en sus 5 años**, junto a referentes globales como Richard Culatta, Rodrigo Fábrega y Charles Fadel, convocando a docentes y directivos de todo el país.

We participated in the Santillana Artificial Intelligence Seminar, where we presented IdeoDigital's achievements over its 5-year history alongside global leaders such as Richard Culatta, Rodrigo Fábrega, and Charles Fadel, bringing together educators and administrators from across the country.

Presentamos ante la **Comisión de Desafíos del Futuro del Senado de Chile**, en el Congreso Nacional, nuestra evaluación de impacto en aprendizajes de Ciencias de la Computación.

We presented our impact assessment on computer science learning to the Chilean Senate's Commission on Future Challenges at the National Congress.

32

charlas en Chile y Latinoamérica, compartiendo nuestros conocimientos y aprendizajes.

We shared our knowledge and insights through 32 talks in Chile and Latin America.



24

visitas ilustres que abrieron nuevas oportunidades de colaboración.

We met with 24 distinguished guests who opened up new opportunities for collaboration.

Kodea en medios masivos

Kodea in the Mass Media

Instalamos temas claves
en la agenda pública y digital

*We placed key topics on the
public and digital agenda*

8

columnas de opinión en
medios económicos y de
innovación

*opinion columns in business and
innovation media*

321

apariciones en prensa, radio, TV y
medios digitales

*appearances in print, radio, TV, and digital
media*

114.292

personas en nuestra comunidad
digital

people in our digital community

6

grandes campañas en redes sociales

major social media campaigns

+15 millones

personas alcanzadas en primera campaña masiva y con vía pública:
"10 años abriendo puertas: una década visibilizando historias,
movilizando oportunidades y proyectando el futuro".

*people reached in the first large-scale public campaign: "10 Years Opening Doors: A
decade highlighting stories, creating opportunities, and shaping the future"*



Una mirada experta al motor de Kodea

Manuel Pais – Coautor de *Team Topologies*, reconoció y apoyó a Kodea en 2025

Manuel Pais – Co-author of Team Topologies, recognized and supported Kodea in 2025

○ An Expert Perspective on
Kodea's Driving Force

Manuel Pais

Coautor de *Team Topologies*, reconoció y apoyó a Kodea en 2025

Co-author of Team Topologies, recognized and supported Kodea in 2025



Como co-autor del *bestseller* internacional *Team Topologies* y consultor senior en organizaciones de TI, Manuel Pais es una de las voces más autorizadas a nivel global para hablar de eficiencia, autonomía de equipos y diseño organizacional. Su visita a las oficinas de Kodea en 2025 marcó un hito para nuestra fundación: por primera vez, una ONG chilena era reconocida e incluida como caso de estudio en la segunda edición de su libro, destacando nuestra capacidad de adaptar metodologías de vanguardia para maximizar el impacto social.

Manuel Pais: Una mirada experta al motor de Kodea

*Manuel Pais: An Expert
Perspective on Kodea's
Driving Force*

As co-author of the international *bestseller* *Team Topologies* and a senior consultant in IT organizations, Manuel Pais is one of the world's leading authorities on efficiency, team autonomy, and organizational design. His visit to Kodea's offices in 2025 marked a milestone for our foundation: for the first time, a Chilean NGO was recognized and included as a case study in the second edition of his book, highlighting our ability to adapt cutting-edge methodologies to maximize social impact.

¿Cuál fue tu principal impresión sobre la cultura del equipo de Kodea durante tu visita?

La cultura de Kodea me pareció profundamente participativa. Existe un deseo genuino por buscar mejoras constantes en la forma de trabajo y una apertura excepcional al feedback externo. Admiro cómo una organización social busca innovar y aplicar procesos más eficientes, incluso cuando el ritmo del día a día es tan intenso

Desde tu experiencia con *Team Topologies*, ¿qué destacarías del enfoque que está generando Kodea?

En Team Topologies trabajamos con principios de eficiencia, como reducir dependencias para dar autonomía a los equipos, y de bienestar humano gestionando la carga cognitiva. El liderazgo en Kodea está alineado con estos principios. A pesar de las dificultades propias del sector, Kodea es un ejemplo para muchas ONG de cómo no bajar los brazos y seguir mejorando tanto a nivel organizacional como motivacional.

¿Qué valor crees que aporta Kodea al ecosistema y qué proyección le ves hacia el futuro?

Los frutos de esta evolución interna se verán muy pronto y generarán un efecto bola de nieve. Si en la industria privada estas ideas generan beneficios económicos, en el ecosistema social de América Latina posicionarán a Kodea como un 'thought leader'. Han logrado aplicar métodos innovadores para generar algo mucho más valioso: un impacto social medible y escalable.

What was your main impression of Kodea's team culture during your visit?

I found Kodea's culture to be deeply participatory. There is a genuine desire to seek constant improvements in the way we work and an exceptional openness to external feedback. I admire how a social organization seeks to innovate and apply more efficient processes, even when the day-to-day pace is so intense.

Based on your experience with Team Topologies, what would you highlight about the approach Kodea is taking?

In Team Topologies, we work with principles of efficiency, such as reducing dependency to give teams autonomy, and human well-being by managing cognitive load. Leadership at Kodea is aligned with these principles. Despite the challenges inherent to the sector, Kodea serves as an example for many NGOs of how not to give up and to keep improving both organizationally and motivationally.

What value do you think Kodea brings to the ecosystem, and how do you see it evolving in the future?

The fruits of this internal evolution will be seen very soon and will create a snowball effect. While these ideas generate economic benefits in the private sector, within Latin America's social ecosystem they will position Kodea as a thought leader. They have successfully applied innovative methods to create something far more valuable: a measurable and scalable social impact.



Gran final Los Creadores
2025 // Los Creadores
2025 Grand Finale

Nuestras iniciativas

En Kodea desarrollamos iniciativas que acompañan la formación de nuestros beneficiarios a lo largo de la vida, desde la educación escolar hasta la revitalización de sus trayectorias laborales.

Con cada una de ellas, contribuimos a que niñas, niños, jóvenes y adultos no solo accedan al mundo digital, sino que desarrollen las habilidades y competencias necesarias para desenvolverse, crear y generar oportunidades en él

At Kodea, we develop initiatives that support the lifelong learning of our beneficiaries, from formal education to revitalizing career paths.

Through each of these initiatives, we help children, youth, and adults not only access the digital world but also to develop the skills and competencies needed to navigate, create, and generate opportunities within it.



Our initiatives

IdeoDigital

58

Education

Educación

IdeoDigital

IdeoDigital es una iniciativa país desarrollada por Fundación Kodea en alianza con BHP Foundation, que busca fortalecer el desarrollo de competencias digitales en el sistema escolar público a través de la integración de las Ciencias de la Computación (CC) en el aula.

Tras cinco años de implementación, IdeoDigital cierra su primera etapa con la publicación de su Evaluación de Impacto (EVI), un hito que consolida el aprendizaje acumulado del programa y entrega evidencia sobre su efectividad, demostrando que docentes y estudiantes mejoran significativamente sus conocimientos en CC.

IdeoDigital is a national initiative developed by the Kodea Foundation in partnership with the BHP Foundation, which seeks to strengthen the development of digital skills in the public school system through the integration of CS in the classroom.

After five years of implementation, IdeoDigital concludes its first phase with the publication of its Impact Evaluation (IE), a milestone that consolidates the program's accumulated learning and provides evidence of its effectiveness, demonstrating that teachers and students significantly improve their CS knowledge.



Taller Café con IA en Kodea, reflexión con actores del ecosistema de educación para instalar la IA en el aula
"Café con IA" Workshop at Kodea: A discussion with stakeholders in the education ecosystem on integrating AI into the classroom



Visita a Colchagua para compartir con la comunidad educativa
Visit to Colchagua to spend time with the educational community



Visita a Antofagasta con el fin presentar estrategias para incorporar habilidades digitales en el aula
Visit to Antofagasta to present strategies for incorporating digital skills into the classroom



14

regiones están implementando la iniciativa a lo largo de todo Chile

regions are implementing the initiative across Chile

A partir de estos resultados, IdeoDigital proyecta una nueva etapa orientada a su escalamiento y profundización. Sobre la base del trabajo desarrollado, el programa se propone ampliar su alcance en los próximos años, con la meta de formar a 9.500 docentes e impactar al 25% de los estudiantes del sistema escolar público chileno

Based on these results, IdeoDigital is planning a new phase focused on scaling up and expanding the program. Building on the work already done, the program aims to broaden its reach in the coming years, with the goal of training 9,500 teachers and impacting 25% of students in the Chilean public school system

+1.350

docentes formados en Ciencias de la Computación e IA

teachers trained in Computer Science and AI

7 de cada 10

docentes que formamos son mujeres, transformando el liderazgo femenino en tecnología

teachers we train are women, transforming female leadership in technology

250

escuelas que hoy cuentan con herramientas de innovación digital

schools now equipped with digital innovation tools

37.920

niños, niñas y jóvenes impactados por una educación con sentido de futuro

children and young people impacted by an education with a vision for the future



LOS CREADORES

Los Creadores cumple diez años consolidándose como el primer Premio Nacional de Talento Digital Escolar en Chile, que reconoce a estudiantes que desarrollan soluciones tecnológicas con impacto en sus comunidades. Creado por Fundación Kodea en alianza con El Mercurio, TVN y Medios Regionales, la iniciativa busca promover la creatividad, la innovación y el uso significativo de la tecnología en el entorno escolar. A lo largo de esta década, ha ampliado su alcance a Perú, Colombia y Argentina, fortaleciendo una red regional que impulsa a niñas, niños y jóvenes a pasar de usuarios a creadores de tecnología.

En esta nueva etapa, la iniciativa incorpora “Transforma tu Aula con Los Creadores”, programa que busca fortalecer el rol docente mediante metodologías activas y herramientas prácticas que permiten guiar a los estudiantes en la identificación de problemáticas y el desarrollo de soluciones con impacto, vinculando además sus ideas con oportunidades de la educación superior. En 2025, Los Creadores celebró su final nacional en una transmisión televisiva a través de TVN y participó en EtM Day, instancia en la que los equipos finalistas presentaron sus proyectos ante expertos y formaron parte de una feria tecnológica abierta a distintos actores del ecosistema.

The Creators celebrates its tenth anniversary, establishing itself as Chile's first National School Digital Talent Competition, which recognizes students who develop technological solutions that impact their communities. Created by the Kodea Foundation in partnership with El Mercurio, TVN, and Regional Media, the initiative seeks to promote creativity, innovation, and the meaningful use of technology in the school environment. Over the past decade, it has expanded its reach to Peru, Colombia, and Argentina, strengthening a regional network that encourages children and young people to transition from technology users into creators.

In this new phase, the initiative incorporates “Transform Your Classroom with The Creators,” a program that seeks to strengthen the role of teachers through active methodologies and practical tools that enable them to guide students in identifying problems and developing impactful solutions, while also connecting their ideas with opportunities in higher education. In 2025, The Creators held its national finals in a televised broadcast on TVN and participated in EtM Day, an event where the finalist teams presented their projects to experts and took part in a technology fair open to various stakeholders in the field.

Education

Educación



Filterwool en Gran Final Los Creadores 2025
Filterwool in the Grand Finale of Los Creadores 2025



Guardián de los Cerros (Perú) en Gran Final Los Creadores 2025
Guardián de los Cerros (Perú) in the Grand Finale of Los Creadores 2025



Synautis en Gran Final Los Creadores 2025
Synautis in the Grand Finale of Los Creadores 2025



Boggy en Gran Final Los Creadores 2025
Boggy in the Grand Finale of Los Creadores 2025

2

países: Chile y Perú
countries: Chile and Peru

+600

proyectos postulados
projects submitted

+2.000

docentes y estudiantes participantes del Programa Formativo
teachers and students participated in the Training Program

+1.000

escolares participaron de la convocatoria
students participated in the call for entries

50%

de los participantes fueron niñas
of participants were girls



LA HORA DEL CÓDIGO

La Hora del Código es una campaña global impulsada por Code.org que llegó a Chile en 2015 de la mano de Fundación Kodea, convirtiéndose en uno de sus primeros hitos en la promoción de las CC en el sistema escolar. La iniciativa invita a estudiantes a participar en una experiencia introductoria de una hora, donde pueden aprender, explorar y crear con tecnología de manera accesible y significativa. Presente en más de 180 países, este movimiento ha permitido que millones de niñas y niños en todo el mundo se acerquen por primera vez a la programación, despertando su interés por el pensamiento computacional desde el aula.

En línea con los cambios tecnológicos y educativos, la iniciativa se encuentra en un proceso de evolución hacia una nueva etapa, incorporando la inteligencia artificial como parte de su propuesta formativa. Este desarrollo busca ampliar las oportunidades de aprendizaje, manteniendo el foco en el pensamiento computacional e integrando herramientas que hoy están transformando la manera en que las personas interactúan con la tecnología.

Hour of Code is a global campaign led by Code.org that arrived in Chile in 2015 through the Kodea Foundation, becoming one of its first milestones in promoting CS in the school system. The initiative invites students to participate in a one-hour introductory experience where they can learn, explore, and create with technology in an accessible and meaningful way. Present in more than 180 countries, this movement has allowed millions of girls and boys around the world to approach programming for the first time, sparking their interest in computational thinking from the classroom.

In line with technological and educational changes, the initiative is evolving toward a new phase, incorporating artificial intelligence as part of its educational approach. This development aims to expand learning opportunities, maintaining a focus on computational thinking while integrating tools that are currently transforming the way people interact with technology.

Education

Educación



Hora del Código en Colegio Bicentenario Nueva Aurora de Recoleta
Hour of Code at Colegio Bicentenario Nueva Aurora in Recoleta



Hora del Código junto a un grupo voluntarios de Equinix en escuelas de Pudahuel
Hour of Code with a group of Equinix volunteers at schools in Pudahuel



Hora del Código en Colegio Bicentenario Nueva Aurora de Recoleta
Hour of Code at Colegio Bicentenario Nueva Aurora in Recoleta

207

escolares realizaron una Hora
del Código

*students participated in an Hour of
Code.*



Emprendedoras Conectadas

Iniciativa impulsada por Fundación Kodea desde 2019, con el apoyo de Google Chile, orientada a fortalecer las habilidades digitales de mujeres con microemprendimientos en distintas regiones del país.

Con presencia en todas las regiones de Chile, el programa se caracteriza por una metodología intensiva y práctica, basada en bootcamps donde las participantes aprenden a partir de la experiencia y que entrega herramientas prácticas en áreas como marketing digital, ventas online y educación financiera, con el objetivo de apoyar a las participantes en el desarrollo y fortalecimiento de sus negocios

Durante 2025, el programa fortaleció su implementación a través de alianzas con actores como Google, Santander, Falabella, Banco Itaú y Fundación Itaú, contribuyendo a ampliar sus redes de apoyo y sostenibilidad.

An initiative launched by the Kodea Foundation in 2019, with support from Google Chile, aimed at strengthening the digital skills of women running micro-businesses in different regions of the country.

With a presence in all regions of Chile, the program features an intensive, hands-on methodology based on bootcamps where participants learn through experience and receive practical tools in areas such as digital marketing, online sales, and financial education, with the goal of supporting participants in developing and strengthening their businesses

In 2025, the program strengthened its implementation through partnerships with organizations such as Google, Santander, Falabella, Banco Itaú, and Fundación Itaú, helping to expand its support networks and sustainability.



Emprendedoras Conectadas + Santander: Finanzas que Empoderan
Emprendedoras Conectadas + Santander: Finance That Empowers.



Una de las ganadoras del capital semilla para microemprendedoras presente en el stand Kodea en el ETM Day
One of the winners of the seed capital grant for microentrepreneurs was present at the Kodea booth during ETM Day

+1.800

de las mujeres han egresado con su propia tienda virtual implementada

women have graduated with their own online store up and running

+3.000

inscritas a las distintas versiones y formatos

have enrolled in the various courses and formats

16

son las regiones del país en las que hay presencia de emprendedoras

are the regions across the country where female entrepreneurs are active

TALENTO DIGITAL

INTELIGENCIA HUMANA

Talento Digital

Talento Digital para Chile es una iniciativa público-privada que articula a empresas, instituciones de formación y al Estado, con el propósito de desarrollar capacidades pertinentes a las demandas de la economía digital. Su enfoque se centra en vincular formación con empleabilidad, facilitando el acceso a empleos de calidad y promoviendo trayectorias de aprendizaje continuo a lo largo de la vida.

Durante 2025, la iniciativa inició una nueva etapa de desarrollo, marcada por la realización del Summit "Laboratorio para diseñar el futuro". Este encuentro convocó a autoridades públicas, representantes del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), empresas y actores relevantes del ecosistema tecnológico, con el objetivo de proyectar el rol del programa para el período 2025–2027. En esta instancia se relevó la consolidación del modelo público-privado como una de las principales iniciativas del país en formación tecnológica y reconversión laboral, así como su alineamiento con el Programa de Exportación de Servicios Globales impulsado por el Ministerio de Hacienda. Esta nueva fase contempla escalar el alcance del programa, fortaleciendo la articulación entre la oferta formativa y la demanda del mercado laboral. Asimismo, prioriza el desarrollo de capacidades en áreas estratégicas como inteligencia artificial, datos, ciberseguridad y servicios globales, junto con promover una mayor participación femenina y una cobertura territorial más amplia en la economía digital.

Digital Talent for Chile is a public-private initiative that brings together companies, training institutions, and the government to develop skills relevant to the demands of the digital economy. Its focus is on linking training with employability, facilitating access to quality jobs, and promoting lifelong learning pathways.

In 2025, the initiative entered a new phase of development, marked by the "Laboratory to Design the Future" Summit. This event brought together public officials, representatives from the Inter-American Development Bank (IDB), companies, and key players in the technology sector to plan the program's role for the 2025–2027 period. At this stage, the consolidated public-private model was highlighted as one of the country's leading initiatives in technology training and workforce reskilling, as well as its alignment with the Global Services Export Program promoted by the Ministry of Finance. This new phase aims to expand the program's scope, strengthening the alignment between training offerings and labor market demand. It also prioritizes skills development in strategic areas such as artificial intelligence, data, cybersecurity, and global services, while promoting greater female participation and broader territorial coverage in the digital economy.

Future Workforce

Futuro Laboral



Talento Digital en la Araucanía en el Instituto Superior de Comercio Tiburcio Saavedra Alarcón
Digital Talent in the Araucanía Region at the Tiburcio Saavedra Alarcón Higher Institute of Commerce



Summit Talento Digital para Chile
Digital Talent Summit for Chile

+100

mujeres fortalecieron su camino en la industria tecnológica con el apoyo de mentorías expertas

women strengthened their path in the technology industry with the support of expert mentors

34%

mujeres egresadas frente a un 26% de participación de ellas en la industria

of graduates are women, compared to a 26% participation rate for women in the industry

4

workshops de empleabilidad dirigidos a egresados de Talento Digital

employability workshops for Digital Talent graduates

Hasta la fecha, se han entregado más de 40.000 becas, y 155.000 postulantes a los programas de reskilling y upskilling, fortaleciendo su capacidad para enfrentar los retos del entorno laboral.

To date, more than 40,000 scholarships have been awarded, and 155,000 applicants have participated in reskilling and upskilling programs, strengthening their ability to meet the challenges of the workplace.

+2.000

becas en áreas críticas como Ciberseguridad y Análisis de Datos

scholarships in critical areas such as Cybersecurity and Data Analysis

3.900

egresados en el Semillero de Talentos

graduates from the Talent Incubator

Digital Citizenship

Ciudadanía Digital



Día internacional de las niñas TIC en el colegio Haras Los Cóndores de San Bernardo
International ICT Day for Girls at Haras Los Cóndores School in San Bernardo

68



Kodea en panel SmartCity, IA y el Talento: Desafíos y Oportunidades para los Territorios Inteligentes
Kodea at the SmartCity Panel: AI and Talent: Challenges and Opportunities for Smart Regions

Línea de acción transversal que reúne todas aquellas iniciativas de Fundación Kodea orientadas a promover una relación más consciente, ética e inclusiva con la tecnología. A través de encuentros, paneles y espacios formativos, buscamos abrir conversaciones sobre inteligencia artificial, talento, innovación y participación, acercando estos temas a personas, comunidades y actores del ecosistema.

Durante 2025, esta línea puso foco en la apropiación tecnológica como una condición clave para que la transformación digital genere oportunidades reales en los territorios. La conmemoración del Día Internacional de las Niñas TIC, la Masterclass con Geeky Minds, la participación en el encuentro Smart City en Argentina, entre otros, fueron instancias que permitieron visibilizar referentes, promover el uso significativo de la tecnología y fortalecer una ciudadanía más preparada para desenvolverse críticamente en el entorno digital.

A cross-cutting initiative that brings together all of the Kodea Foundation's projects aimed at promoting a more conscious, ethical, and inclusive relationship with technology. Through meetings, panels, and training sessions, we seek to spark conversations about artificial intelligence, talent, innovation, and participation, bringing these topics closer to individuals, communities, and stakeholders in the sector.

During 2025, this line focused on technological appropriation as a key condition for digital transformation to generate real opportunities in local communities. The commemoration of International Girls in ICT Day, the Masterclass with Geeky Minds, participation in the Smart City event in Argentina, and the National Meeting on Informatics and School Entrepreneurship (ENIE), among others, were opportunities to highlight role models, promote the meaningful use of technology, and strengthen a citizenry better prepared to navigate the digital environment critically.

Estudio Índice de Apropiación Digital de Chile

Chile's Digital Appropriation Index Study

El Estudio Índice de Apropiación Digital de Chile es una iniciativa desarrollada por Kodea junto al Centro Nacional de Consultoría (CNC), orientada a generar evidencia sobre cómo las personas acceden, usan y se apropian de las tecnologías digitales en su vida cotidiana.

Durante 2025, el estudio entregó una mirada inédita sobre la apropiación digital en Chile, incorporando dimensiones como acceso y uso de Internet, habilidades digitales, servicios financieros, redes sociales e inteligencia artificial. Sus resultados permiten identificar brechas por territorio, género, generación y nivel socioeconómico, aportando información clave para orientar políticas públicas, estrategias formativas y acciones que promuevan una ciudadanía digital más inclusiva y preparada para el futuro

The Chile Digital Adoption Index Study is an initiative developed by Kodea in partnership with the National Consulting Center (CNC), aimed at generating evidence on how people access, use, and adopt digital technologies in their daily lives.

In 2025, the study provided an unprecedented look at digital adoption in Chile, incorporating dimensions such as Internet access and use, digital skills, financial services, social media, and artificial intelligence. Its results help identify gaps by region, gender, generation, and socioeconomic status, providing key information to guide public policies, educational strategies, and actions that promote a more inclusive and future-ready digital society



Lanzamiento resultados Estudio de Apropiación Digital 2025
Release of Results from the 2025 Digital Appropriation Index Study



1.055

personas encuestadas en Chile

people surveyed in Chile

96%

de las personas encuestadas en Chile son usuarias de Internet

of those surveyed in Chile are Internet users

30%

de la población chilena ha usado alguna herramienta de inteligencia artificial

of the Chilean population has used an artificial intelligence tool

Chile alcanzó un indicador de apropiación digital de 0,32

Chile achieved a digital adoption indicator of 0.32

Estudio comparado con Colombia y Perú

Comparative study with Colombia and Peru

Transfer of the Digital Empowerment Index to Bolivia

Transferencia del Índice de Empoderamiento Digital a Bolivia



Durante 2025, Kodea transfirió a Bolivia la metodología del Índice de Empoderamiento Digital, una herramienta orientada a medir y fortalecer las competencias digitales de las personas. La iniciativa fue implementada por Unifranz, a través del Instituto de la Mujer & Empresa, el Observatorio Nacional del Trabajo y el Centro de Investigación, Innovación y Transformación Digital en Turismo, con el objetivo de identificar brechas y oportunidades en la digitalización del país.

Basado en la metodología desarrollada por Fundación Kodea, el índice permite evaluar el nivel de digitalización de las personas a través de siete dimensiones: valoración digital, autosuficiencia digital, templanza digital, resiliencia digital, responsabilidad digital, efectividad digital y curiosidad digital. Sus resultados buscan aportar información para fortalecer habilidades tecnológicas, impulsar la inclusión digital y apoyar el desarrollo del comercio digital en Bolivia.

In 2025, Kodea transferred the Digital Empowerment Index methodology to Bolivia, a tool designed to measure and strengthen people's digital skills. The initiative was implemented by Unifranz, through the Institute for Women & Business, the National Labor Observatory, and the Center for Research, Innovation, and Digital Transformation in Tourism, with the aim of identifying gaps and opportunities in the country's digitalization. Based on the methodology developed by the Kodea Foundation, the index assesses individuals' level of digitalization across seven dimensions: digital literacy, digital self-sufficiency, digital moderation, digital resilience, digital responsibility, digital effectiveness, and digital curiosity. Its findings aim to provide insights for strengthening technological skills, promoting digital inclusion, and supporting the development of e-commerce in Bolivia.



Social Innovation MADE IN CHILE

Innovación social MADE IN CHILE



Kodea integra un grupo de organizaciones chilenas que, anticipándose a la tendencia de la innovación social, diseñan soluciones con evidencia, escalan modelos y resuelven problemas sistémicos. Entre ellas destacan referentes globales como Teletón y COANIQUEM, el Hogar de Cristo (que transformó metodologías en políticas públicas), América Solidaria (cooperación Sur-Sur), Foro Innovación (ecosistema emprendedor) y TECHO Internacional (presente en 18 países). Juntas, cumplen con las exigencias de la filantropía internacional y posicionan a Chile en la región.

A partir de este capital institucional y tras un trabajo colaborativo, crearon Chile Social Innovation: el primer sello sectorial de la región. Este articula un portafolio de metodologías, trazabilidad y estándares comprobados para transformar este patrimonio colectivo en un valor estratégico con proyección global.

Kodea lideró el diseño estratégico, la narrativa y la identidad de marca de la iniciativa. El proceso sumó a actores clave: Boston Consulting Group (análisis del potencial en el ecosistema filantrópico internacional, especialmente en EE.UU.), ProCorp (branding) y ProChile (desarrollo de la marca sectorial).

El hito clave de 2025 fue la participación de Kodea, ProChile y el colectivo en la primera Chile Tech Week en Washington D.C. y Miami. Esta instancia validó el proyecto ante el ecosistema de innovación y filantropía estadounidense, consolidando a Chile Social Innovation como una propuesta de valor internacional.

Kodea is part of a group of Chilean organizations that anticipated the social innovation trend by designing evidence-based solutions, scaling models, and addressing systemic issues. Notable among them are global benchmarks such as Teletón and COANIQUEM, Hogar de Cristo (which transformed methodologies into public policy), América Solidaria (South-South cooperation), Foro Innovación (strengthening the entrepreneurial ecosystem), and TECHO Internacional (operating across 18 countries). Together, they meet the standards of global philanthropy and position Chile as a regional leader.

Leveraging this institutional capital through a collaborative effort, these organizations created Chile Social Innovation: the region's first sector-specific seal. It coordinates a portfolio of proven methodologies, traceability, and standards to transform this collective heritage into a strategic asset with global reach.

Kodea led the strategic design, narrative, and brand identity for the initiative. The process engaged key stakeholders: Boston Consulting Group (analyzing positioning potential within the international philanthropic ecosystem, particularly in the U.S.), ProCorp (branding), and ProChile (developing the country's social innovation sector brand).

The key milestone of 2025 was the participation of Kodea, ProChile, and the collective in the inaugural Chile Tech Week in Washington D.C. and Miami. This event validated the project before the U.S. innovation and philanthropic ecosystem, consolidating Chile Social Innovation as an international value proposition.

Kodea

en todo Chile y el extranjero



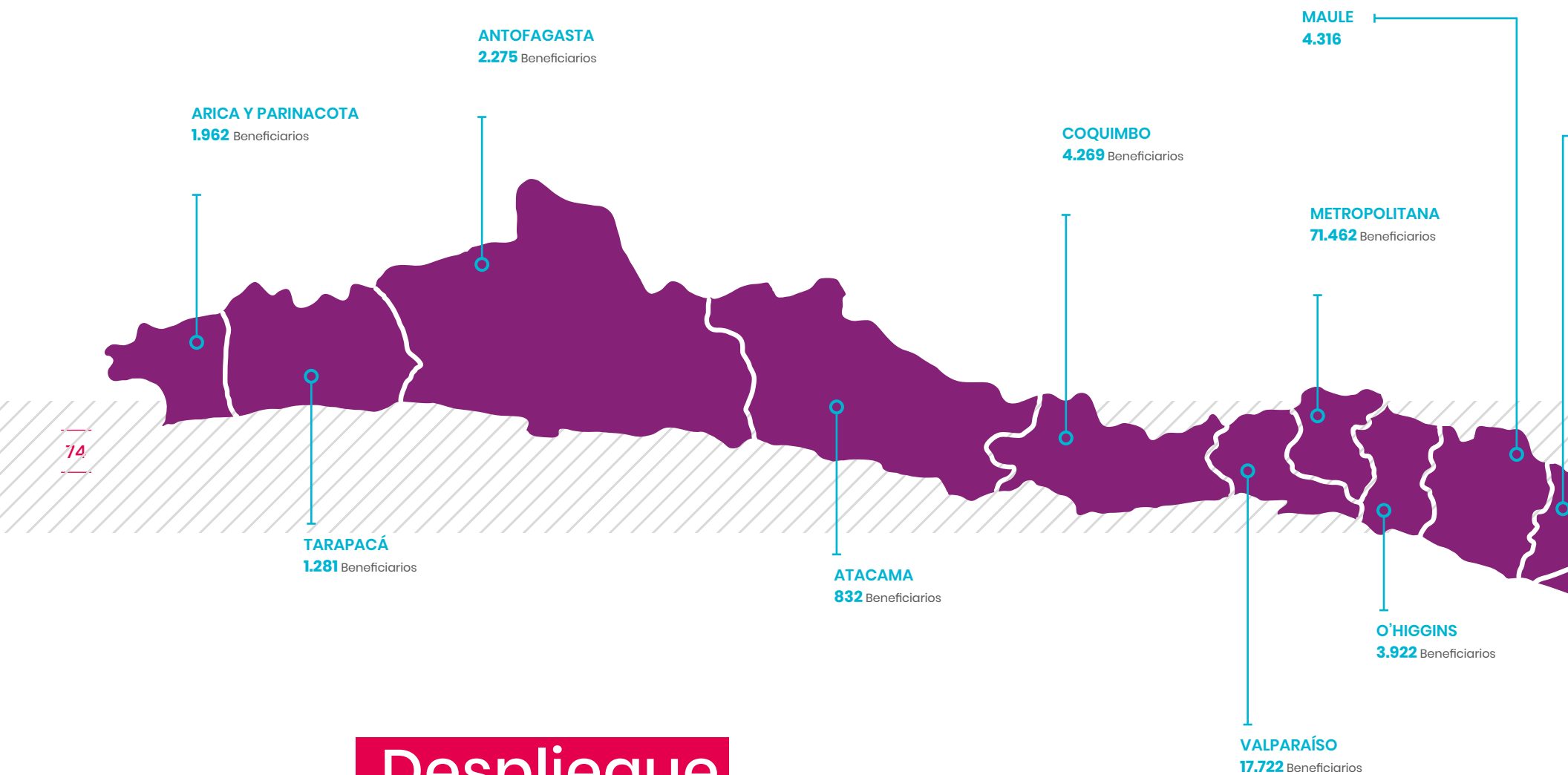
Capacitación facilitadores en
herramientas de Inteligencia Artificial con
el apoyo de Google.org con Mentoría Perú
*Training for facilitators on artificial
intelligence tools, supported by
Google.org and Mentoría Perú*

Kodea all around Chile and abroad



Despliegue territorial

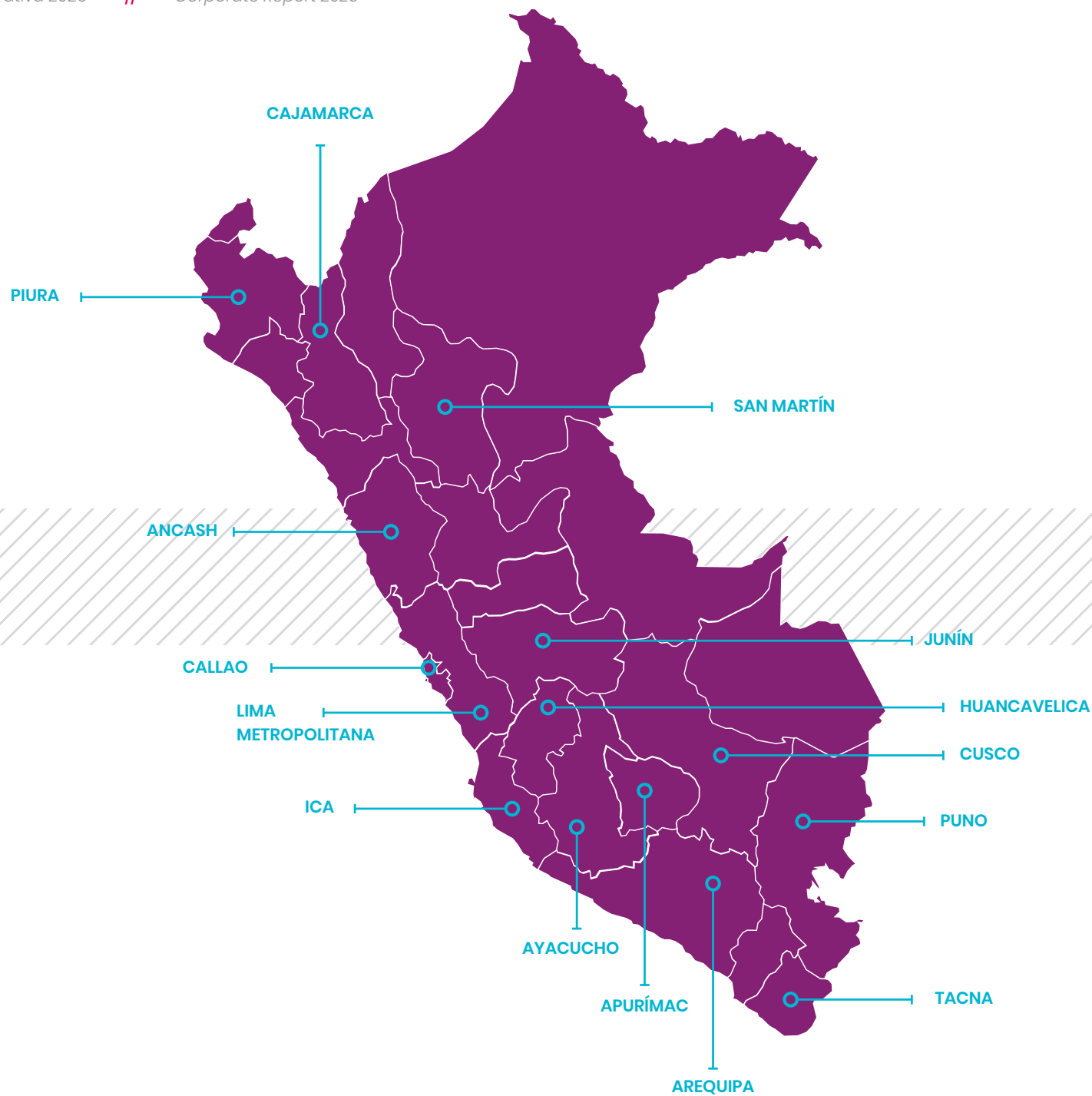
Territorial Deployment

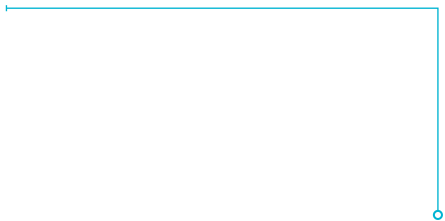


Despliegue nacional

National Deployment

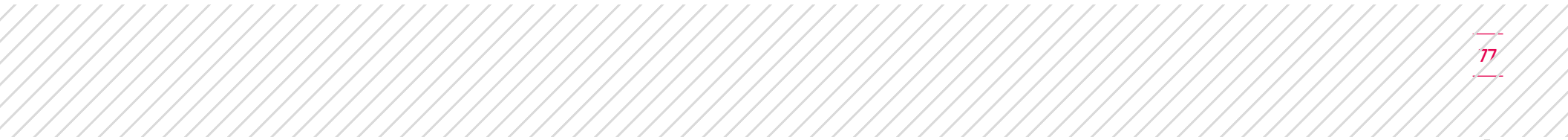






Despliegue en Perú

Deployment in Peru



15

regiones

regions

1.395

docentes capacitados

teachers trained

+55.800

estudiantes impactados

students impacted



Nuestros

Partners



Jurado Experto Los Creadores 2025
Expert Jury of Los Creadores 2025



Our partners



Socios estratégicos

Strategic partners

Aliados internacionales

International Allies

Asociaciones

Associations

Aliados

Allies

Socios estratégicos

Strategic partners

BHP | Foundation

Google

Bci

nisum

BID

accenture

SXV

e

AMERICAN TOWER

MOTOROLA SOLUTIONS
FOUNDATION

BlackRock

SYNOPSIS

ARDIAN
FOUNDATION

sura
FUNDACIÓN

itaú Fundación

Colbun
Fundación

Propel

nic★chile
SOMOS EL PUNTO CL

EQUINIX

Goldman Sachs

sence
Sumate a los nuevos empleos

OTIC
SOFSA
Capital Humano

Santander

f

SQM

Raspberry Pi
Foundation

Fundación
Educativa
Comeduc

TikTok

aramco

INVA
FES

Aliados internacionales

International Allies

CO
DE

PERÚ
Ministerio
de la Mujer y
Poblaciones Vulnerables

EXE
Empresarios por
la Educación

Ceibal

CNC
Centro Nacional de Consultas

UNIFRANZ

Fundación
Televisa

t&t

<code>
en mi cole

Fundación
ADOSKY

PERÚ
Ministerio
de Educación

PERÚ
Ministerio
de Educación

Futura
Schools

ChileMass

Aliados

Allies



Asociaciones

Associations



Socios y voluntarios excepcionales

2025

82



Outstanding Partners and Volunteers 2025

Connected Women Entrepreneurs

Emprendedoras Conectadas

Agustín Sánchez - Alessandra Olarte - Cristián Latorre - Francisca Molina - Macarena Miranda - Magdalena Poblete - María Moraga - Sandra Meza

Finance that Empowers

Finanzas que Empoderan

Juan Villablanca

Digital Transformation

Transformación Digital

Francisco Luna - Lizbetty Morales - Patricia Trejo

Corporate

Corporativo

Andrés Tapia - Claudio Benavides - Dána Castro - Felipe Maturana - Francisco Sandoval - Hector Ahumada - Javiera Salinas - María José Sandoval - Marlene Suarez - Victor Gómez

Kodea Partners

Socios Kodea

Javier Cueto - María Eugenia Boetsch - Paulina Barrientos - Diego Arias - Komal Dadlani - Karol Coopman - Tomás Martínez - Nicolás Aguayo

Volunteer Mentors for Sustainability and Innovation

Voluntarios Mentores Sostenibilidad e Innovación

Adriana Ríos - Andro Vojkovic Trier - Cristóbal Hargous Demangel - Mario Cayupán E.

Digital Talent

Talento Digital

Adriana Saavedra - Alejandra Carvajal - Alfredo González - Amelia Posleman - Ana Romero - Ana Machado - Andrea Díaz - Andreina Castillo - Angel Duarte - Antonio Martínez - Braulio Salinas - Bárbara Briones - Carolina Carriel - Carolina Clavería - Carolina Osorio - Carolina Santander - Castaña Niñoles - Catalina Muñoz - Catalina Pérez - Christian Aquino - Claudia Guerrero - Constanza Herrera - Cristian Tala - Cristopher Espinoza - Cristián Sepúlveda - Cristóbal Lea-Plaza - Cynthia Baeza - Dafne Álvarez - Daniel Ulloa - Daniel Álvarez - Daniela Cumare - Danilo Sepúlveda - David Bolívar - Diana Jiménez - Diego Acuna - Diego Cabrera - Eduardo Sánchez - Ethel Wevar - Eugenio Gómez - Evelyn Roldan - Fadette Jermani - Francesca Ceriani - Francisca Gutiérrez - Francisca Pino Serey - Franco Martínez - Fred Terenas - Gabriela Alvarez - Ginett Sánchez - Giselle Rizo - Guilherme Avila - Gustavo Dinamarca - Hector Ulloa - Hugo Cifuentes - Ignacio Campos - Iranid Pérez - Isabel García - Ivana Morassutti - Ivette Naranjo - Javier Rivera - Jenny Machado - Jimmy Calderon - Joan Solarte - Joaquin Paredes - Jorge Pinto - Josefina Movillo - Joshua Barahona - Joyce Morales - Karina Sepúlveda - Kimberly Moraga - Leqi Deng - Leticia Ayala - Lorena López - Luis Ramos - Macarena Díaz - Manuel Alfaro - Marcela Inzunza - Marcelo Rodríguez - Marco Muñoz - Marco Rebelo - Marcos Ponce - Marcos Salinas - Maria Paredes - Maria Bonavia - Maria Galleguillos - María Aravena - María Cárdenas - María Almarza - María Bustos - María Cornejo - María Martabit - Maureen Honour - Mauricio Schorsch - Micaela Marambio - Nicolás Rivas - Pablo Herrera - Pamela Carvajal - Pamela Sánchez - Paola Espinoza - Paola Hernández - Patricio Molina - Paz Mardones - Ramón Heredia - Raúl Vargas - René Martínez - Roberto Cifuentes - Rodrigo Morales - Rodrigo Rojo - Roseli Ramírez - Sandra López - Sebastián George - Sergio Barreiro - Sergio Hernández - Silvana Droppelmann - Sofia Cabrera - Solangela Henriquez - Tamara Reyes - Tatiana González - Teresita Morán - Valentina Rivera - Valeria Bermudez - Valeria Escobar - Veronica Hernández - Verónica Cortés - Victor Zamorano

The Creators

Los Creadores

Aarón González - Aarón Pérez - Adriana Ríos - Aisén Etcheverry - Alberto Casado - Aldo Flores - Alejandra Garcés - Alejandra Matus - Alex Vargas - Alexander Tironi - Alexandra Peñaloza - Alexia Espinoza - Alicia Zamorano - Andrea Gillet - Andrés Espinoza - Andrés Villela - Anil Sadarangani - Anita Quiroga - Antonia Valderrama - Antonia Vial - Antonio González - Arturo Herrero - Baltazar Sánchez - Bernardita Aldunate - Boris Otondo - Brenda Olguín - Bárbara Silva - Camila González - Camilo Echeverría - Carla Basualto - Carla Labrín - Carla Rojas - Carlos Amador - Carlos Hinrichsen - Carlos Pavez - Carmen González - Carolina Campos - Carolina Cuevas - Carolina Pizarro - Carolina Valenzuela - Carolina Ávalos - Catalina Castro - Catalina Bustos - Catalina Iturbe - Cesar Pinilla - Christian González - Christian Yáñez - Claudia Sánchez - Claudia Silva - Claudio Castillo - Claudio Cruzat - Constanza Escobar - Constanza Fernández - Cristina González - Cristián Astudillo - Cristián Martínez - Cristián Medina - Cristóbal Huneeus - Cynthia Gysling - César Pinilla - Daniel Montoya - Daniel Sanhueza - Daniela Lorca - Danny Osorio - Dayan Tabilo - Diana Carrasco - Diana Quiroga - Diego Díaz - Diego Riquelme - Diego Vargas - Dolores Cuevas - Dámaris Cares - Eddy Farías - Edgardo Morla - Elías Vargas - Emilio Deik - Emilio Rojas - Estefanía Vistoso - Eugenia Nieto - Eugenio Gómez - Eugenio Rivera - Fabiola Pardo - Fabián Ojeda - Felipe Rodríguez - Fernando Soto - Francis Romero - Francisca Araya - Francisca Avendaño - Francisco Aravena - Francisco Ochoa - Francisco Penailillo - Franco Maureira - Félix Lazo - Gabriel Pincetti - Geraldine Echeverría - Germán Bustamante - Giannina Cerón - Giselle Llerena - Gloria Laso - Guillermo Sanhueza - Génesis Chávez - Hector Riquelme - Ingrid Kusch - Jairo Jachura - Javier Rojas - Javiera Jáuregui - Javiera Pinto - Javiera Salinas - Jeanette Martínez - Jennifer Orellana - Jessica Soto - Jhoanthan Ascencio - Joel Lorca - Johann Garrido - Jonathan Espinoza - Jorge Alvial - Jose Muniz - Jose Yacuzzi - Joselin Rivas - Joselyn Rivas - Josu Pérez - Jovanka Kusmicic - Juan Alvarado - Juan Flores - Juan Moreno - Juan Castillo - Juan Alberti - Juan Moraga - Julio Faúndez - Julio González - Julio Hasbun - Josef Sfeir - Katherine Muñoz - Katherine Navarrete - Kevin Basso - Kevin Vásquez - Klaus Schurter - Laura Pimentel - Loreto Valdivia - Lucas Benavente - Luis Ahumada - Luis Cornejo - Luis Thayer - Luis Jimenez - Luis Martínez - Macarena Larraín - Macarena Morales - Magdalena Piñera - Marcela Hurtado - Marcelo Castiglioni - Marcelo León - Marcelo Olguín - Marco Cisternas - Margarita Pérez - María Sedeño - María Lincovil - Mariana Fuentes - Mariana Vega - Marianne Franchis - Mario Pérez - Marlene Suarez - Martin Lewit - Mauricio Chandia - Mauricio Cisternas - Max Pinto Flores - Maximiliano Cortés - Mayra Kohler - Matías Cassano - Matías Silva - Michell Godoy - Miguel Jimenez - Milena Chambe - Monica Morales - Mónica Cabaña - Natalia Reyes - Nicolas Tyrer - Nicolás Grassi - Noemí Crosby - Nolfi Labbe - Norma Gajardo - Oliver Pérez - Oscar Pérez - Pablo Pacheco - Pamela Olavarria - Patricia Cayuqueo - Patricio Castillo - Patricio Oyanedel - Paula Balboa - Paula Herrera - Paula Quiroz - Paz Corvalán - Pedro Vidal - Rafael Avaria - Raúl Sánchez - René Barba - Ricardo Isla - Ricardo Espinoza - Ricardo Wallffiguer - Roberto Miranda - Rodrigo Quiroga - Rodrigo Silva - Rodrigo Skarmeta - Rosa Navarro - Rossana Sánchez - Rubén González - Santiago Daza - Sara Hidalgo - Sebastián Rodríguez - Sergio Galaz - Soledad Morales - Susana Jimenez - Tamara Villablanca - Tere Irrázabal - Valentina Mercado - Verónica Gamboa - Verónica Ortiz - Víctor Navarrete - Víctor Orellana - Ximena Lopez - Ximena Ordenes - Yasna Cárdenas - Yelitza Manzanilla

Estados

Financieros



Financial Statements

Estado de situación financiera clasificado

Classified Statement of Financial Position

ACTIVOS	ASSETS	
Activos corrientes	Current Assets	
Efectivo y equivalente de Efectivo	Cash and Cash Equivalents	617.905.833
Efectivo y equivalente de Efectivo Restringido	Restricted Cash and Cash Equivalents	7.119.745.840
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	Trade Receivables and Other Accounts Receivable	19.011.280
Activos por impuestos corrientes	Current Tax Assets	15.212.947
Total activos corrientes	Total Current Assets	7.771.875.900
Activos no corrientes	Non-current Assets	
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Intangible Assets Other than Goodwill	3.650.000
Propiedades, plantas y equipos (neto)	Property, Plant, and Equipment (net)	2.002.291
Otros activos financieros	Other Financial Assets	4.834.450
Activos por impuestos corrientes, no corrientes	Non-current Tax Assets	6.728.371
Activos por Impuestos diferidos	Deferred Tax Assets	282.913.005
Total activos no corrientes	Total Non-current Assets	300.128.117
Total activos	Total Assets	8.072.004.017

En pesos chilenos / In Chilean pesos

Estado de situación financiera clasificado

Classified Statement of Financial Position

PASIVOS	LIABILITIES	
Pasivos corrientes	Current Liabilities	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Trade Payables and Other Accounts Payable	143.715.142
Otras provisiones a corto plazo	Other Short-term Provisions	62.523.179
Pasivos por impuestos corrientes	Current Tax Liabilities	7.336.485
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	Current Employee Benefit Provisions	386.414.210
Otros pasivos no financieros	Other Non-financial Liabilities	-
Total pasivos corrientes	Total Current Liabilities	599.989.016
Otros pasivos no financieros L/P	Other Non-current L/P Liabilities	6.747.972.375
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleadores	Non-current Employee Benefit Provisions	-
Pasivos por Impuestos diferidos	Deferred Tax Liabilities	-
Total pasivos no corrientes	Total Non-current Liabilities	6.747.972.375
Total pasivos	Total Liabilities	7.347.961.391

En pesos chilenos / In Chilean pesos

Estado de situación financiera clasificado

Classified Statement of Financial Position

PATRIMONIO	EQUITY	
Patrimonio neto atribuido a los propietario de la controladora	Equity Attributable to Owners of the Parent	
Capital emitido	Issued Capital	1.000.000
Otras reservas	Other Reserves	0
Resultados acumulados	Accumulated Earnings	269.755.565
Resultado del periodo	Profit for the Period	453.287.061
Subtotal patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Subtotal Equity Attributable to Owners of the Parent	724.042.626
Participaciones no controladoras	Non-controlling Interests	
Total patrimonio	Total Equity	724.042.626
Total pasivos y patrimonio	Total Liabilities and Equity	8.072.004.017

En pesos chilenos / In Chilean pesos

Estado de resultados integrales

Comprehensive Income Statement

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES	COMPREHENSIVE INCOME STATEMENT	
Ingresos de actividades ordinarias	Revenue from Ordinary Activities	2.760.435.029
Costo de ventas	Cost of Goods Sold	2.563.858.674
Ganancia bruta	Gross Profit	196.576.355
Margen Operacional	Operating Margin	7%
Gasto de administración	Administrative Expenses	170.575.780
Otras ganancias (pérdidas)	Other Gains (Losses)	260.425.213
Ingresos financieros	Financial Income	165.026.182
Costos financieros	Financial Costs	2.441.489
Depreciación	Depreciation	330.330
Corrección Monetaria	Monetary Correction	40.344
Diferencias de cambio	Exchange Differences	11.903.051
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	Profit (Loss) Before Taxes	460.623.546
Gasto por impuestos a las ganancias	Income Tax Expense	7.336.485
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	Profit (Loss) from Continuing Operations	453.287.061

En pesos chilenos / In Chilean pesos

